

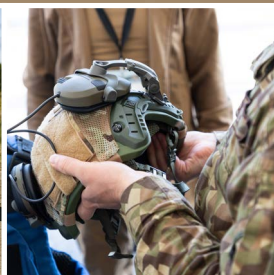


Aizsardzības ministrija



Ekonomikas ministrija

Informatīvais ziņojums  
**AIZSARDZĪBAS INDUSTRIJAS  
UN INOVĀCIJU ATBALSTA STRATĒGIJA  
2025 – 2036**



Rīga, 2025

# STIPRĀKI KOPĀ! UZRĀVIENS AIZSARDZĪBAS INDUSTRIJAI – LATVIJAS DROŠĪBAS STŪRAKMENS



Aizsardzības ministrs

**Andris Sprūds**

Mēs apvienojam spēkus ar vietējo aizsardzības industriju mūsu drošībai un aizsardzībai. Krievija rada apdraudējumu Latvijai un iedzīvotājiem neatkarīgi no tā, kā turpinās karadarbība Ukrainā.

Latvija ir apņēmusies kāpināt finanšu ieguldījumus savā aizsardzībā, sasniedzot 5 % no IKP. Lielākā daļa – kā šogad – Nacionālo bruņoto spēku (NBS) vajadzībām. Ieguldām bruņojumā, robežas aizsardzībā un infrastruktūrā, tehnoloģijās, cilvēkos un sabiedroto klātbūtnē.

Tomēr mūsu drošības stūrakmens ir arī aktīva, inovatīva, konkurētspējīga un uz sadarbību vērsta nacionālā aizsardzības industrija.

Apstiprinot šo stratēģiju, liekam stingrus pamatus – lai spēcīga vietējā aizsardzības industrija būtu uzticama NBS partneris miera, krīzes un kara laikos. Mūsu mērķis ir panākt vietējās aizsardzības industrijas strauju uzrāvienu un Latvijā ražoto pakalpojumu un produktu iekļaušanu NBS piegādēs.

Stratēģijā definētie uzdevumi ir ambiciozi. Pirmkārt, stiprinām industriju, īpaši militāro ražošanu, lai tā dotu būtisku pievienotās vērtības Latvijai, nākotnē sastādot vismaz 3 % no IKP – 2028. gadā un 5 % – 2036. gadā.

Otrkārt, mērķtiecīgi palielinām nacionālās industrijas intensitāti NBS bruņojuma iepirkumos – līdz 20 % 2028. gadā un nākotnē līdz pat 30 %. Svarīgi, ka Latvijas uzņēmēji var armijai piegādāt, sākot no pārtikas un ekipējuma un beidzot ar ieroču sistēmām un to uzturēšanu.

Treškārt, investējam pētniecībā, tehnoloģiju attīstībā un inovācijās vismaz 1,5 % no aizsardzības budžeta un 3 % nākotnē. Mums jābūt gataviem nākotnes tehnoloģiju izmantošanai karadarbībā, piemēram, tik nozīmīgajās dronu tehnoloģijās.

Esam apvienojuši spēkus ar Ekonomikas ministriju. Latvijas Investīciju un attīstības aģentūra būs svarīgs kontaktpunkts uzņēmējiem publiskā un privātā finansējuma atbalsta instrumentu, kā arī investīciju piesaistei, dalībai starptautiskajās piegāžu ķēdēs un eksportam.

Uzdevumi ir ambiciozi, ceļa karte ir iezīmēta. Stratēģijas ieviešanu atbalsta detalizēts iepirkumu plāns, proaktīva komunikācija ar industriju un skaidri sadarbības principi.

Uzrāviena pamatā ir industrijas attīstību stimulējoši instrumenti no aizsardzības nozares, savukārt no uzņēmējiem sagaidām kvalitatīvu piedāvājumu. Vienlaikus esam elastīgi un atvērti efektīvākiem risinājumiem, tādēļ industrijas dialogu stiprināsim regulāras Konsultatīvās industrijas padomes ietvaros.

Mēs strādājam ar pilnu jaudu kopā ar aizsardzības industrijas ekosistēmu, sākot no inovācijām līdz ražošanai un uzturēšanai. Sadarbības ekosistēma ir plaša – nozaru asociācijas, uzņēmumi, jaunuzņēmumi, augstskolas, Valsts aizsardzības korporācija, jaunuzņēmumi, starptautiskie fondi un globālie piegādātāji, kā arī Ekonomikas un Iekšlietu ministrijas.

Šis ir laiks, kad mums visiem kopā jāmobilizējas un jānodrošina gan ātrumu, gan apjomu, gan arī kvalitāti. Ja gribam mieru, ir jābūt gataviem mieru aizsargāt. Tā ir liela atbildība, tādēļ atklātība, caurspīdība un aizvien efektīvāka pārvaldība būs tas, ar ko jārēķinās visai aizsardzības ekosistēmai.

Spēcīga nacionālā aizsardzības industrija – Latvijas drošības spēks!

# KOPĪGI VEIDOSIM STIPRĀKU UN DROŠĀKU LATVIJU!

---



Ekonomikas ministrs  
**Viktors Valainis**

Latvijas ekonomikas attīstība cieši saistīta ar spēju pielāgoties jaunām globālajām un reģionālajām drošības prasībām. Aizsardzības industrija ir kļuvusi par nozīmīgu tautsaimniecības daļu, kuras attīstība ne tikai stiprina valsts aizsardzības spējas, bet arī veicina inovāciju, augstas pievienotās vērtības ražošanas un tehnoloģiju pārnese uz civilajām nozarēm.

Ekonomikas ministrija 2024. gadā ir uzsākusi mērķtiecīgu darbu, lai atbalstītu aizsardzības industrijas izaugsmi. Pēc manas iniciatīvas Ekonomikas ministrija pārskatījusi ES fondu programmas, novirzot investīcijas aizsardzības industrijai vairāk nekā 130 miljonu eiro apmērā, kas ietver grantus pētniecībai un attīstībai, kapitāla atlaides ražošanai un inovāciju aizdevumus, kā arī inkubācijas programmas. Šajā programmā sākot ar 2025. gada 25. februāri jau sāka projektu atlase divējādā pielietojumu produktiem aizsardzības nozarē. Vienlaikus 2025. gadā valsts budžetā ir nodrošināts 43 miljonu eiro finansējums, lai atbalstītu militārā pielietojuma preču ražošanu lieliem investīciju projektiem.

Lai sasniegtu ilgtermiņa mērķus, ir izstrādāta Aizsardzības industrijas un inovāciju stratēģija 2025.-2036. gadam, kuras ietvaros Latvijas Investīciju un attīstības aģentūra (LIAA) kļūs par galveno valsts investīciju piesaistes punktu aizsardzības sektorā. LIAA būs stratēģiskais partneris Aizsardzības ministrijai, veicinot vietējās industrijas sadarbību ar ārvalstu militāro preču ražotājiem un attīstot vietējo kapacitāti.

Ekonomikas ministrija turpinās veidot specializētas aizsardzības industrijas atbalsta programmas, tostarp nodrošinās investīciju fondu 80 miljonu eiro apmērā un izveidos jaunu aizsardzības inovāciju fondu ar 50 miljonu eiro finansējumu. Tāpat tiks pilnveidoti tirgus regulēšanas mehānismi, lai mazinātu tirgus iztrūkumus un atbalstītu uzņēmumu pielāgošanos aizsardzības nozares prasībām.

Šobrīd, vairāk nekā jebkad agrāk, ir nepieciešama cieša sadarbība starp valdību, industriju un pētniecības sektoru. Eiropas Savienības fondu pārdale un jaunais ReARM plāns rada iespējas pārorientēt līdz šim neapgūtos līdzekļus uz liela mēroga investīciju projektiem. Ekonomikas ministrija jau ir sagatavojusi un iesniegusi priekšlikumus papildus aizsardzības nozares stiprināšanai. Mūsu mērķis ir veicināt tādus projektus, kuru ekonomiskā atdeve nodrošinās ilgtspējīgu izaugsmi un jaunas darba vietas.

Mēs nevaram atļauties kavēties! Laiks ir izšķirošs, lai nodrošinātu Latvijas ekonomikas un aizsardzības industrijas attīstību atbilstoši 21. gadsimta drošības un inovāciju prasībām. Aicinu visus iesaistītos partnerus aktīvi sadarbīties stratēģijas īstenošanā un kopīgi veidot stiprāku un drošāku Latviju.

# IZMANTOTIE SAĪSINĀJUMI

---

AM – Aizsardzības ministrija

ĀM – Ārlietu ministrija

ASV – Amerikas Savienotās Valstis

ATIC – Aizsardzības tehnoloģiju un inovāciju centrs

EDF – Eiropas Aizsardzības fonds

EIB – Eiropas Investīciju banka

ES – Eiropas Savienība

EM – Ekonomikas ministrija

IKT – informācijas un komunikāciju tehnoloģijas

IZM – Izglītības un zinātnes ministrija

Korporācija – SIA “Valsts aizsardzības korporācija”

LIAA – Latvijas Investīciju un attīstības aģentūra

MK – Ministru kabinets

MTL – materiāltehniskie līdzekļi

NATO – Ziemeļatlantijas līguma organizācija

NATO DIANA – NATO Aizsardzības Inovācijas Akceleratori Ziemeļatlantijas reģionam

NIF – NATO Inovāciju fonds

NVO – nevalstiska organizācija

NBS – Nacionālie bruņotie spēki

P&A – pētniecība un attīstība

PVN – pievienotās vērtības nodoklis

Sabiedrība “Altum” – Akciju sabiedrība “Attīstības finanšu institūciju Altum”

STEM – dabaszinātnes, tehnoloģijas, inženierzinātnes un matemātika  
(*science, technology, engineering, and mathematics*)

Stratēģija – Aizsardzības industrijas un inovāciju atbalsta stratēģija 2025. – 2036.

TRL – tehnoloģijas gatavības līmenis (*technology readiness level*)

VALIC – Valsts aizsardzības loģistikas un iepirkumu centrs

# SATURA RĀDĪTĀJS

---

Ievads . . . . .	6
1. Esošā situācija . . . . .	7
2. Aizsardzības industriālās un tehnoloģiskās bāzes attīstības prioritātes . . . . .	8
3. Stratēģijas mērķi . . . . .	10
4. Rīcība mērķu īstenošanai. . . . .	11
4.1. Stipra un starptautiski konkurētspējīga aizsardzības tehnoloģiskā un industriālā bāze . . . . .	12
Rīcības virziens 1: Piegādes drošība kā spēju virzītājs . . . . .	12
Rīcības virziens 2: Sadarbības mehānisms ar aizsardzības industrijas nozari. . . . .	14
Rīcības virziens 3: Starptautiskā sadarbība. . . . .	15
Rīcības virziens 4: Atbalsta mehānismi. . . . .	16
Rīcības virziens 5: Nacionālie kompetences centri. . . . .	17
Rīcības virziens 6: Publiskā un privātā finansējuma piesaiste . . . . .	18
Uzdevumi un rezultatīvie rādītāji. . . . .	18
4.2. Aizsardzības industrijas integrācija NBS uzdevumu izpildē . . . . .	19
Rīcības virziens 1: Kritiskā infrastruktūra . . . . .	19
Rīcības virziens 2: Stratēģiskā partnerība . . . . .	20
Rīcības virziens 3: Atliktās piegādes . . . . .	20
Rīcības virziens 4: Valsts aizsardzības korporācija . . . . .	21
Rīcības virziens 5: Militārā kompetence aizsardzības industrijā . . . . .	22
Rīcības virziens 6: Industrijas specializācija. . . . .	23
Uzdevumi un rezultatīvie rādītāji. . . . .	23
4.3. Aizsardzības industriālās un tehnoloģiskās bāzes inovētspējas stiprināšana . . . . .	24
Rīcības virziens 1: Aizsardzības nozares atbalsts pētniecībai. . . . .	24
Rīcības virziens 2: Aizsardzības inovāciju atbalsta mehānismi . . . . .	25
Rīcības virziens 3: P&A pasūtījums NBS vajadzībām . . . . .	26
Rīcības virziens 4: Testēšanas un validācijas pakalpojuma izveide . . . . .	27
Rīcības virziens 5: Divējāda lietojuma inovāciju prioritāte nacionālā līmenī. . . . .	28
Uzdevumi un rezultatīvie rādītāji. . . . .	29
4.4. Tautsaimniecības piegāžu ķēžu noturība aizsardzības industrijas un NBS vajadzībām . . . . .	30
Rīcības virziens 1: Izejmateriālu un sastāvdaļu pieejamība . . . . .	30
Rīcības virziens 2: Kritiski svarīgo preču ražošanas spēju kartēšana . . . . .	31
Rīcības virziens 3: Valsts atbalsta mehānisma izveide . . . . .	31
Uzdevumi un rezultatīvie rādītāji. . . . .	31
Nobeigums . . . . .	32

# IEVADS

Šajā ģeopolitiski izaicinošajā laikā ir kritiski nozīmīga Latvijas aizsardzības spēju attīstīšana, kas izgaismo akūto vajadzību ievērojami stiprināt aizsardzības industriju. Tās gatavība savlaicīgi reaģēt un palielināt ražošanas apjomus atbilstoši strauji augošam pieprasījumam pēc militāras nozīmes precēm un pakalpojumiem ir nesaraucami saistīta ar Nacionālo bruņoto spēku (turpmāk – NBS) miera, krīzes un kara laika uzdevumu izpildi, kā arī Eiropas Savienības (turpmāk – ES) un Ziemeļatlantijas līguma organizācijas (turpmāk – NATO) kopējo spēju attīstību. Šī iemesla dēļ industrijas spējas un kapacitāte ir jāattīsta kā garants NBS krīzes un kara laika nodrošinājuma vajadzībām, gan paaugstinot ražošanas kapacitāti, gan sekmējot industrijas spēju inovēt arī krīzes vai kara gadījumos.

Ievērojot Latvijas ilgtspējīgas attīstības stratēģijā “Latvija 2030”, kā arī Nacionālajā attīstības plānā 2021.-2027. gadam noteiktos principus un prioritātes, Aizsardzības industrijas un inovāciju atbalsta stratēģija (turpmāk – Stratēģija) ir uz drošību, izaugsmi un konkurētspējas veicināšanu vērsts politikas plānošanas dokuments, kura ieviešanas rezultātā tiks īstenota virkne pasākumu reaģētspējīgas, konkurētspējīgas, inovētspējīgas un noturīgas aizsardzības industrijas izveidei un attīstībai, tādējādi stiprinot Latvijas un tās iedzīvotāju drošību un labklājību.

Stratēģijas īstenošanā ir būtiska sadarbība un savstarpējā koordinācija valsts, privāto un ārvalstu investīciju nodrošināšanā industrijas kapacitātes stiprināšanai, kā

arī militāra un divējāda lietojuma inovāciju un tehnoloģiju attīstībai, sniedzot pienesumu arī valsts iekšējās drošības nodrošināšanai. Tādējādi Stratēģija ir jauns starpnozaru politikas plānošanas dokuments, kas, līdzās citiem starpnozaru politikas plānošanas dokumentiem<sup>1</sup>, izstrādāts, lai nodrošinātu valsts aizsardzības politikas, kā arī ES un NATO noteikto aizsardzības mērķu izpildi. Stratēģijā tiek definēti industrijas attīstības virzieni un atbalsta mehānismi, kā arī noteikti veicamie uzdevumi un sasniedzamie rezultāti. Stratēģijas ieviešanas rezultātā tiks īstenota Valdības rīcības plānā Deklarācijas par Evikas Siliņas vadītā Ministru kabineta iecerēto darbību īstenošanai<sup>2</sup> noteikto uzdevumu izpilde, vienlaikus nodrošinot sasaisti ar Nacionālās industriālās politikas pamatnostādņem 2021.-2027. gadam un 2024. gadā apstiprināto Latvijas ekonomikas izaugsmes stratēģiju<sup>3</sup>.

Neraugoties uz Stratēģijas pārresoru raksturu, tās ieviešana primāri tiks orientēta uz Latvijas aizsardzības industriālās un tehnoloģiskās bāzes attīstību, lai nodrošinātu NBS militārās vajadzības. Šī iemesla dēļ stratēģijas īstenošanas periods tiek sinhronizēts ar nacionālā līmeņa aizsardzības spēju attīstību, kas noteikta NBS attīstības plānā 2025.-2036. gadam, un ar NATO Aizsardzības plānošanas procesu. Tādējādi Stratēģijas ieviešanas termiņš ir no 2025. gada līdz 2036. gadam, nodalot īstermiņā un vidējā termiņā (no 2025. līdz 2028. gadam ieskaitot) un ilgtermiņā (līdz 2036. gadam) sasniedzamos mērķus, īstenojamus uzdevumus un rezultatīvos rādītājus.

<sup>1</sup> Piemēram, izstrādes stadijā esošajam informatīvajam ziņojumam “Par militārās mobilitātes vajadzībām un prioritātēm Latvijas Republikā”

<sup>2</sup> “Ministru kabineta 2024. gada 20. janvāra rīkojums Nr. 55 “Par Valdības rīcības plānu Deklarācijas par Evikas Siliņas vadītā Ministru kabineta iecerēto darbību īstenošanai”

<sup>3</sup> Ekonomikas ministrijas 2024. gada 30. aprīļa informatīvais ziņojums “Par Latvijas ekonomikas attīstību”



# 1. ESOŠĀ SITUĀCIJA

Par visas tautsaimniecības un tās nozaru, t.sk. aizsardzības industrijas, attīstību Latvijā atbildīga ir Ekonomikas ministrija (turpmāk – EM). Savukārt Aizsardzības ministrijas (turpmāk – AM) funkcija ir organizēt un koordinēt nacionālās aizsardzības un drošības industrijas attīstības veicināšanas politiku un pasākumu īstenošanu<sup>4</sup>. AM mērķtiecīgi attīsta vietējo aizsardzības industriju, kas līdz ar Stratēģijas ieviešanu tiks turpināta un intensificēta. Ir izveidota virkne industrijas un inovāciju atbalsta mehānismu.

- Produktu attīstības atbalstam pieejams nacionālo un pārrobežu atbalsta mehānismu klāsts, kas jau pašlaik nosedz gandrīz visus tehnoloģiju gatavības līmeņus.
- Tāpat AM veicina vietējās industrijas iesaisti starptautiskās piegādes ķēdēs, iekļaujot piegādes drošības prasības NBS lielo spēju līgumos.
- Aizsardzības industrijas tālākai ekosistēmas attīstības sekmēšanai 2023. gadā AM dibināja kapitālsabiedrību SIA “Valsts aizsardzības korporācija”.
- 2024. gadā spēkā stājās Aizsardzības industrijas likums, kura mērķis ir nodrošināt NBS valsts aizsardzības uzdevumu un starptautisko saistību izpildei nepieciešamo preču piegādes un pakalpojumu sniegšanas drošību, kā arī veicināt aizsardzības industrijas attīstību.

Latvijas aizsardzības industriju šobrīd raksturo strauji augošs dalībnieku skaits<sup>5</sup>, atvērtība pārrobežu sadarbībai un gatavība pašu investīcijām. Novērojama augsta uzņēmumu, pētniecības iestāžu, nevalstisko u.c. veida organizāciju gatavība un spēja līdzdarboties gan nacionālo, gan Ukrainas aizsardzības spēju atbalstam. Vienlaikus aizsardzības industrijas segmentā pastāv būtiski izaicinājumi ar finanšu pakalpojumu un resursu pieejamību, piekļuvi specializētai infrastruktūrai, ierobežotu pašmāju tirgu, zināšanām par produkcijas galalietotāju un risinājumu pārnesi no izstrādes uz ražošanu. Lai apzinātu esošo aizsardzības industrijas spēju priekšrocības, kā arī pastāvošos izaicinājumus, AM sadarbībā ar EM, LIAA un nozares asociācijām veiks visaptverošu aizsardzības industrijas spēju izpēti un kartēšanu, t.sk., par aizsardzības industrijas pienesumu Latvijas tautsaimniecībai.

<sup>4</sup> Ministru kabineta 2023.gada 29.aprīļa noteikumi nr.236 “Aizsardzības ministrijas nolikums”

<sup>5</sup> Līdz 2024. gada decembrim AM ir izsniegusi speciālo atļauju komercdarbībai ar Eiropas Savienības kopējā militāro preču sarakstā minētajām precēm 95 uzņēmumiem, (2018. gada sākumā - 30 licences)

## 2. AIZSARDZĪBAS INDUSTRIĀLĀS UN TEHNOĻIŠKĀS BĀZES ATTĪSTĪBAS PRIORITĀTES

Definējot Stratēģijas prioritātes, tiek ņemtas vērā Aizsardzības industrijas likumā, 2023. gada Valsts aizsardzības koncepcijā, NBS attīstības plānā 2025.-2036. gadam<sup>6</sup> un Vadlīnijās aizsardzības un drošības industrijas iesaistei aizsardzības spēju stiprināšanā<sup>7</sup> noteiktās spēju attīstības un inovāciju prioritātes. Tāpat Stratēģijas izstrādē ir integrēti Eiropas Aizsardzības industriālajā stratēģijā un NATO politikas plānošanas dokumentos noteiktie mērķi un prioritārie virzieni.

AM mērķtiecīgi turpina Latvijas aizsardzības industrijas attīstību, lai stiprinātu tās spēju nodrošināt NBS uzdevumu izpildei kritiski nepieciešamās spējas. Šo spēju nodrošināšana ir cieši saistāma ar industriālās bāzes un kapacitātes stiprināšanu, proti, industrijas spēju apdraudējuma gadījumā mainīt savas produkcijas ražošanas mērķi un kapacitāti, ražojot militārās nozīmes preces un nodrošinot kritiski nepieciešamo ekipējumu NBS vajadzībām. Saskaņā ar 2023. gadā apstiprināto Valsts aizsardzības koncepciju un 2024. gadā apstiprināto NBS attīstības plānu 2025.-2036. gadam tiek turpināta kritisko kaujas spēju ieviešana, no kā izriet šādas industrijas kritisko spēju prioritātes:

a) **Bruņojums** – materiāltehniskie līdzekļi, kas stiprina NBS kaujasspējas un ugunsjaudu, ietver ieroču

sistēmas, dronus, ugunsvadības sistēmas, sauszemes, gaisa un jūras transportlīdzekļus un to aprīkojumu, optikas ierīces un citus materiāltehniskos līdzekļus;

- b) **Munīcija** – dažāda pielietojuma un kalibra munīcija, tostarp mīnas un lādiņi, to komplektējošās sastāvdaļas, kā arī sprāgstvielas, kas ir nepieciešamas NBS pamatfunkciju izpildei;
- c) **Karavīru individuālais ekipējums** – tostarp, apģērbs un apavi, uzkabes, bruņuvestis un bruņucepures, kā arī karavīra individuālā ekipējuma sistēmu kombinējošie elementi;
- d) **Digitālās komandvadības un kontroles spējas** – dažādi informācijas un komunikāciju tehnoloģiju (IKT), komandvadības, ugunsvadības un sakaru risinājumi, kuru funkcionalitāte saistāma ar digitālām tehnoloģijām;
- e) **Kaujas atbalsts un nodrošinājums** – sauszemes, gaisa, jūras, kā arī apvienotā līmeņa un atbalstošo spēju attīstība, it īpaši apgādes sistēmas pilnveidošana, sniedzot atbalstu NBS kaujas pārāpģādei krīzes un kara situācijā;
- f) **Uzturēšana** – visa veida NBS kaujas spēju stiprināšanai paredzēto materiāltehnisko līdzekļu, tehnoloģiju un sistēmu remonts, modificēšana, integrācija un modernizācija.

6 Pieejams tiešsaistē: <https://www.mod.gov.lv/sites/mod/files/document/Nacion%C4%81lo%20bru%C5%86oto%20sp%C4%93ku%20ilgtermi%C5%86a%20att%C4%ABst%C4%ABba%202025.-2036..pdf>

7 Pieejams tiešsaistē: <https://www.mod.gov.lv/sites/mod/files/document/Vad%C4%ABnijas%20aizsardz%C4%ABbas%20un%20dro%C5%A1%C4%ABbas%20industrijas%20iesaistei%20aizsardz%C4%ABbas%20sp%C4%93ju%20stiprin%C4%81%C5%A1an%C4%81.pdf>





Atsevišķi ir izdalāmas inovāciju un tehnoloģiju prioritātes, lai veicinātu NBS spēju pielāgoties mūsdienu karadarbības attīstības tendencēm. Vienlaikus īpaši izceļamas ir jauno un transformējošo tehnoloģiju attīstības prioritātes, kuras tiek definētas saskaņā ar NATO un ES spēju un inovāciju attīstības procesiem:

- a) **Robotika, attālināti vadāmās un autonomās sistēmas.** Bezpilota lidaparāti, attālināti vadāmie sauszemes transportlīdzekļi, virsūdens un zemūdens droni, kuri būtu izmantojami novērošanas, izlūkošanas, mērķu noteikšanas, sakaru signālu retranslēšanas, kinētisko efektu nodrošināšanas, kā arī loģistikas funkciju īstenošanai;
- b) **Mākslīgais intelekts un mašīnmācīšanās.** Liela apjoma informācijas apstrāde un spējas operēt informācijas vidē, sekmējot prognozējošo analīzi un autonomu lēmumu pieņemšanu;
- c) **Kosmosā bāzēti komunikāciju un novērošanas risinājumi.** Novērošanas, agrās brīdināšanas un izlūkošanas spējas, tādējādi veicinot precīzas un drošas navigācijas attīstību, kā arī atbalstot komandvadības spēju attīstību;
- d) **Kvantu tehnoloģijas.** Informācijas integritātes un drošības risinājumi, skaitļošanas jaudas izmantošana šifrēšanas un saziņas jomā, kā arī kvantu šifrēšana. Ieviešot nākamās paaudzes sakaru tehnoloģijas, būs nepieciešama 5G tehnoloģiju un satelītsakaru attīstība, šifrēšanas metožu uzlabošana drošas saziņas nodrošināšanai kaujas laukā;
- e) **Inovatīvie materiāli.** Aktīvā un termālā kamuflāža, kā arī vieglāki un funkcionāli izturīgāki materiāli karavīra individuālajam un kolektīvajam ekipējumam;

f) **Biotehnoloģijas.** Tehnoloģijas, kuras spētu nodrošināt ekipējuma operatoram lielāku spēku, ātrumu, izturību, apkārtējās situācijas apzināšanu. Vienlaicīgi biotehnoloģijas var būt vērstas uz dažādu modificētu organismu izmantošanu vides attīrīšanai no piesārņojuma, pārtikas īpašību un noturības optimizēšanai;

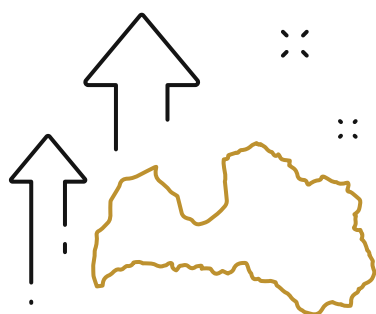
g) **Energija un dzinējspēki.** Atjaunojamās enerģijas izmantošana militārajā infrastruktūrā, energoneatkarības veicināšana un atkarības no tradicionālajiem degvielām avotiem samazināšana.

Industrijas un inovāciju attīstības prioritāšu definēšana kalpo kā vispārēja vadlīnija un prioritizācijas rīks industrijas un inovāciju atbalsta ekosistēmas pilnveidei un konkrētu atbalsta mehānismu izveidei un ieviešanai. Mērķtiecīgas industrijas un inovāciju attīstības politikas ieviešana saskaņā ar definētajām prioritātēm ir priekšnosacījums vietējās aizsardzības industrijas konkurētspējas celšanai un inovāciju vides virzīšanai uz NBS attīstības prioritātēm atbilstošu risinājumu izveidi. Vienlaikus kritisko spēju prioritātes un inovāciju un tehnoloģiju prioritātes nav viena otru izslēdzošas. Pat vēl vairāk, tās ir uzlūkojamas kompleksi un savstarpēji papildinoši. Tādējādi industrijas un inovāciju atbalsta ekosistēmas pilnveidē un konkrētu atbalsta mehānismu izveidē un ieviešanā īpaši būtiski būs atbalstīt tādus projektus, kur tiek apvienotas kritisko spēju prioritātes un inovāciju un tehnoloģiju prioritātes.

# 3. STRATĒGIJAS MĒRĶI

Aizsardzības industrijas un inovāciju atbalsta stratēģijas virsmērķis ir **reaģētspējīga, konkurētspējīga, inovētspējīga un noturīga aizsardzības industrija**<sup>8</sup>, kas stiprina NBS noteikto miera, krīzes un kara laika uzdevumu izpildi un minimizē NBS militāro piegāžu drošības riskus.

Lai nodrošinātu virzību uz stratēģijas virsmērķa sasniegšanu, tiek definēti šādi kvantitatīvie vidējā un ilgtermiņa mērķi un sasniedzamie rezultāti:



1

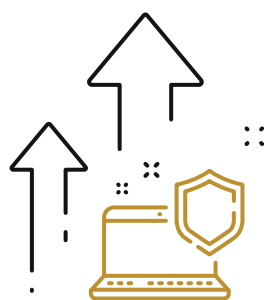
**Palielināt NBS iegādes no vietējās aizsardzības industrijas.**

**SASNIEDZAMĀIS REZULTĀTS:**

Līdz 2028. gadam NBS iegādes no vietējās industrijas tiek dubultotas, sasniedzot **20%** no kopējo iegāžu apjoma.

**SASNIEDZAMĀIS REZULTĀTS:**

Līdz 2036.gadam NBS iegādes no vietējās industrijas tiek trīskāršotas, sasniedzot **30%** no kopējo iegāžu apjoma.



2

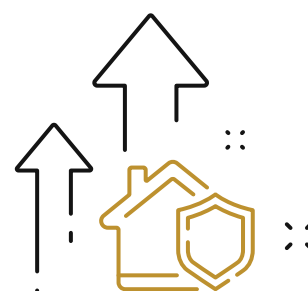
**Palielināt aizsardzības pētniecībai, tehnoloģiju attīstībai un inovācijām paredzēto finansējumu.**

**SASNIEDZAMĀIS REZULTĀTS:**

Līdz 2028. gadam aizsardzības pētniecības, tehnoloģiju attīstības un inovāciju finansējums sasniedz **1,5 %** no aizsardzības budžeta.

**SASNIEDZAMĀIS REZULTĀTS:**

Līdz 2036. gadam aizsardzības pētniecības, tehnoloģiju attīstības un inovāciju finansējums sasniedz **3 %** no aizsardzības budžeta.



3

**Palielināt aizsardzības industrijas piensumu Latvijas tautsaimniecībai.**

**SASNIEDZAMĀIS REZULTĀTS:**

Līdz 2028. gadam aizsardzības industrijas piensums Latvijas tautsaimniecībai **sasniedz 3 % no IKP.**

**SASNIEDZAMĀIS REZULTĀTS:**

Līdz 2036. gadam aizsardzības industrijas piensums Latvijas tautsaimniecībai **sasniedz 5 % no IKP.**

<sup>8</sup> Aizsardzības industrijas likums, 1.pants, **“aizsardzības industrija** – komersanti un zinātniskās institūcijas, kas veic militāra vai divējāda lietojuma tehnoloģiju vai produktu izstrādi, ražošanu, remontu vai utilizāciju”

## 4. RĪCĪBA MĒRĶU ĪSTENOŠANAI

Lai sasniegtu Stratēģijā noteiktos mērķus, tiks īstenota mērķtiecīga, sinhronizēta un uz sadarbību vērsta rīcība četros galvenajos rīcības virzienos:



# 4.1. STIPRA UN STARPTAUTISKI KONKURĒTSPĒJĪGA AIZSARDZĪBAS TEHNOĻĪSKĀ UN INDUSTRIĀLĀ BĀZE

Aizsardzības industriālās un tehnoloģiskās bāzes stiprināšana un konkurētspējas veicināšana tiks panākta, īstenojot mērķtiecīgu piegādes drošības politiku ar vietējās aizsardzības industrijas iesaisti NBS lielo spēju līgumos<sup>9</sup>, tehnoloģiju un zināšanu pārnesi, eksportspējas veicināšanas pasākumiem, sadarbību ar nevalstiskajām organizācijām un citām valsts iestādēm, kā arī ar atbalsta mehānismu attīstīšanu aizsardzības industrijai, izveidojot “zaļo koridoru” aizsardzības industrijas ražošanas kapacitātes attīstībai Latvijā, un materiāltehnisko līdzekļu pilna dzīves cikla pārvaldības optimizāciju aizsardzības nozarē. Tādējādi tiks sasniegta iegāžu apjoma no vietējās industrijas palielināšana<sup>10</sup>, līdz

2028.gadam panākot, ka iegāžu apjoms no vietējās industrijas ir 20%, bet līdz 2036.gadam – 30% no kopējo iegāžu apjoma. Tādējādi tiks atbalstīta Eiropas aizsardzības industriālajā stratēģijā noteikto mērķu sasniegšana – iepirkt no Eiropas industriālās un tehnoloģiskās bāzes – 50% apmērā līdz 2030.gadam un 60% apmērā līdz 2035.gadam, kā arī 40% no aizsardzības nozares iepirkumiem veikt sadarbībā ar citām dalībvalstīm līdz 2030.gadam. Šī sasniegtā rezultāta, kā arī aizsardzības industrijas pienesuma Latvijas tautsaimniecībai izpildē svarīga ir visas Stratēģijas izpilde.

## 4.1. Stipra un starptautiski konkurētspējīga aizsardzības tehnoloģiskā un industriālā bāze

Rīcības virziens 1:	Rīcības virziens 2:	Rīcības virziens 3:	Rīcības virziens 4:	Rīcības virziens 5:	Rīcības virziens 6:
<b>Piegādes drošība kā spēju virzītājs</b>	<b>Sadarbības mehānisms ar aizsardzības industrijas nozari</b>	<b>Starptautiskā sadarbība</b>	<b>Atbalsta mehānismi</b>	<b>Nacionālie kompetences centri</b>	<b>Publiskā un privātā finansējuma piesaiste</b>

## Rīcības virziens 1: Piegādes drošība kā spēju virzītājs

Industrijas loma valsts aizsardzības spēju nodrošinājumā ir izšķiroša. Latvijai jāveido un jāattīsta stipra, noturīga un starptautiski konkurētspējīga aizsardzības tehnoloģiskā un industriālā bāze. Viens no AM galvenajiem instrumentiem stipras, noturīgas un eksportspējīgas aizsardzības tehnoloģiskās un industriālās bāzes izveidei Latvijā ir piegādes drošības<sup>11</sup> prasības par vietējās industrijas iesaisti aizsardzības nozares lielo spēju iepirkumu līgumos līdz 30% apmērā. AM tādējādi veicina industrijas spēju attīstību no atsevišķu komponentu ražošanas līdz, optimālākajā gadījumā, pilna cikla komplektēšanai un ražošanai Latvijā. Šādu prasību Aizsardzības ministrija izvirza iegādes līgumiem,

kuru izpildes rezultātā paredzēts izveidot vai stiprināt stratēģiski nozīmīgas spējas, izņemot šādus iegādes līgumus: starpvaldību līgumi, līgumi, kas noslēgti ārvalstu atbalsta programmu ietvaros, kā arī gadījumos, ja starptautisko iepirkumu sadarbības formāts to nepieļauj.

AM piegādes drošības prasības piemērošanu ar vietējās industrijas iesaisti vērtē konkrētos lielo spēju iepirkumos NBS kaujas spēju nodrošināšanai, sekmējot aizsardzības industrijas spējas militārā nodrošinājuma jomā, izvērtējot katru gadījumu atsevišķi. Ar piegādes drošības prasības izvirzīšanu aizsardzības nozares iepirkumos tiek veicināta aizsardzības industrijas gatavība krīzes vai kara laikā un

<sup>9</sup> Līgumi, kas attiecas uz NBS kaujas un kaujas atbalsta sistēmu iepirkumiem virs 50 milj. EUR

<sup>10</sup> 2024. gadā NBS iegādes no vietējās industrijas sasniedza 10% no kopējo NBS iegāžu apjoma. Šajā aprēķinā nav iekļauta infrastruktūra

<sup>11</sup> Atbilstoši Aizsardzības industrijas likuma 1.pantā noteiktajam: “piegādes drošība — garantijas attiecībā uz Nacionālajiem bruņotajiem spēkiem nepieciešamo preču piegādi vai pakalpojumu sniegšanu, kuras ietvaros maksimāli iespējamā apjomā mazina trešo pušu iejaukšanās iespējas un kura nepieciešama, lai nodrošinātu nacionālajos normatīvajos aktos vai Latvijas Republikas starptautisko saistību ietvaros Nacionālajiem bruņotajiem spēkiem noteikto uzdevumu izpildi



pēc iespējas lielāka stratēģiskā autonomija, tādējādi aizsargājot būtiskas valsts drošības intereses.

Ņemot vērā, ka vietējā aizsardzības industrija ir vērsta uz kritisko aizsardzības spēju nodrošinājumu, kā arī ar jauno tehnoloģiju saistīto jomu attīstību, ir vērojams industrijas spēju iztrūkums daudzās lielo spēju attīstības jomās. Lai veicinātu vismaz daļēju spējas radīšanu, AM var sekmēt to, ka iespējami vairāk bruņojuma un tehnikas komponentu tiek ražotas uz vietas Latvijā, kas tiek nodrošināts ar zināšanu un tehnoloģiju pārnesi.

Piegādes drošībai ir būtiska loma krīzes un kara gadījumā, kad laicīgām un uzticamām piegādēm ir izšķiroša loma, it sevišķi, ņemot vērā Latvijas ģeogrāfisko izvietojumu, kur piegādes ceļi kara gadījumā ir ierobežoti un apgrūtināti, vai pat bloķēti. Ņemot vērā, ka vietējā aizsardzības industrija vēl joprojām ir attīstības procesā ar ierobežotām militārās ražošanas spējām, valsts līmenī ir jāveicina šādu spēju attīstība. Vienlaikus, piegādes drošība var tikt ietekmēta arī miera laikā, ņemot vērā militāro sistēmu ilgo dzīves ciklu, kas izpaužas vajadzībā pēc uzturēšanas un nodrošinājuma atbalsta, uzlabojumiem un modernizācijas daudzu gadu garumā.

Piegādes drošības prasību izpildē ir prioritāri īstenojami projekti, kas nodrošina vietējās industrijas iekļaušanos NBS militārās apgādes ķēdē. Ja piegādātājs to nevar nodrošināt pilnībā vai daļēji, tad ir jāņem vērā plaša divējādas nozīmes preču nozīme NBS kritisko spēju nodrošināšanā, kuru ražošanas spēju stiprināšana nodrošinātu iespējami plašas industriālās un tehnoloģiskās bāzes veidošanu valsts aizsardzības vajadzībām. Par piegādes drošības prasību piemērošanu NBS spēju līgumos lems AM izveidota Piegāžu drošības komisija saskaņā ar Aizsardzības

industrijas likumā noteikto<sup>12</sup>.

Labas pārvaldības nodrošināšana un pārredzamība ir aizsardzības industrijas iesaistes politikas stūrakmeņi. Tiks panākts, lai iepirkumi aizsardzības jomā neatkāptos no stratēģiskām drošības prasībām, un ka iepirkuma lēmumus, vai nu plānošanas stadijā vai piedāvājumu vērtēšanā, industrijas iesaistes prasības neietekmē. Uz iepirkuma amatpersonām attiecināmi noteikumi, kas pieprasa atklāt jebkādu informāciju par potenciāliem interešu konfliktiem atbilstoši tiesību aktos noteiktajam.

Iepirkuma veicējiem ir jānosaka skaidra atbildība par industrijas iesaistes programmu uzraudzību un pārvaldību. Tāpat jānodrošina saskaņots darbības un izdevīguma auditu cikls. Jānodrošina, lai katrā industrijas iesaistes līgumā ir noteikts, kā izpilde tiks uzraudzīta, jābūt skaidriem vērtēšanas mehānismiem, tai skaitā, kas atļautu veikt reālu izmaksu un ieguvumu analīzi un palielināt pārskatāmību par piegāžu drošības ekonomiku.

Visbeidzot, piegādes drošības prasības ieviesēji ir komanda, kas pareizi izveidota ar kompetentu un pieredzējušu personālu, kam ir saistošs stingrs ētiskas uzvedības kodekss – industrijas iesaistes prasība ir specializēta joma, kas nav piemērota atbildīgajām amatpersonām bez pieredzes un kompetences attiecīgajā jomā.

Vietējās industrijas iesaistei piegādes drošības prasības izpildei līgumos AM sadarbosies ar Latvijas Investīciju attīstības aģentūru (turpmāk – LIAA) kā primāro kontaktpunktu:

- 1) LIAA nodrošina vietējo partneru uzrunāšanu militārās nozīmes pasūtījumu izpildei Latvijā un sadarbību ar vietējo industriju jaunu projektu īstenošanā, nodrošinot lokalizācijas prasību izpildes vispārējo koordināciju;

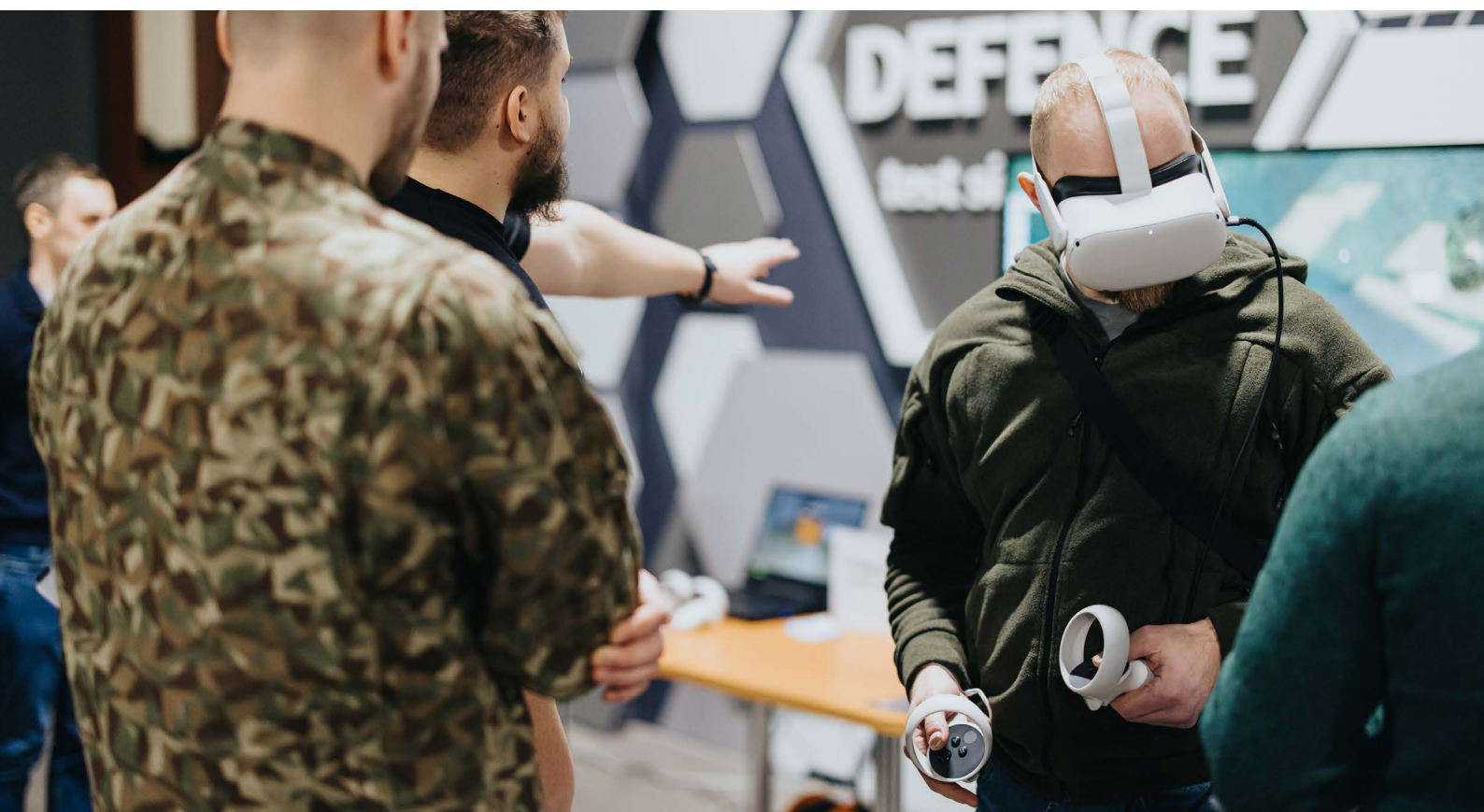
<sup>12</sup> Aizsardzības industrijas likums, 8.panta otrā daļa

2) Gadījumā, ja Piegāžu drošības komisija nolemj, ka nav iespējams nodrošināt pietiekamu militāras nozīmes piegāžu drošības nosacījumu ieviešanu, LIAA veicina ārvalstu militārās nozīmes preču ražotāju kapitālo investīciju piesaisti, t.sk. izvērtējot šo uzņēmumu civilo atzaru darbības jomas.

Vienlaikus industrijas iesaistei AM un LIAA nodrošina sadarbību ar nozares u.c. nevalstiskajām organizācijām (turpmāk – NVO).

Saskaņā ar Aizsardzības industrijas likumu<sup>13</sup> ar piegādes drošību saistīto jautājumu izskatīšanas kārtība, tiks noteikta Ministru Kabineta (turpmāk – MK) noteikumos par kārtību, kādā iepirkumu procedūrās tiek piemērotas piegādes drošību veicinošas prasības, un MK noteikumu izstrādē tiks ņemts vērā ES regulējums<sup>14</sup>. Savukārt piegādes drošību ietekmējošus faktorus izvērtēs un piegādes drošību prasības izpildi kontrolēs Piegādes drošības komisija

## Rīcības virziens 2: Sadarbības mehānisms ar aizsardzības industrijas nozari



Vietējās industrijas iesaistei piegādes drošības prasības izpildei līgumos AM sadarbojas ar NVO, kā arī sadarbībai ar vietējo industriju jaunu projektu īstenošanā tiks iesaistīta arī EM un LIAA. Lai veicinātu valsts sektora un aizsardzības industrijas dialogu, 2025.gadā AM veidos mērķtiecīgu starpinstitūciju sadarbības mehānismu, izveidojot koordinējošu starpinstitūciju sadarbības instrumentu Konsultatīvās padomes veidā, iesaistot gan nozaru asociācijas, gan valsts iestādes (piem., LIAA). Konsultatīvās padomes kompetencē būs tādi jautājumi kā savstarpējā sadarbība, vietējās industrijas iekļaušanās NBS lielo spēju

līgumos, ārvalstu investīciju piesaiste u.c. Ar Konsultatīvās padomes palīdzību tiks radīts starpnozaru atbalsta un pārraudzības mehānisms vietējās industrijas atbalsta politikas attīstībai dialoga veidošanai ar nozares NVO.

Papildus, AM sekmēs aizsardzības industrijas starptautisku konkurētspēju, veicinot tās iekļaušanos starptautiskās militārās mācībās, kur iespējams, tādējādi atbalstot pieredzes apmaiņu un nacionālās industrijas tehnoloģisko spēju testēšanu starptautiskā mērogā.

<sup>13</sup> Aizsardzības industrijas likums, 10.panta septītā daļa

<sup>14</sup> 2009. gada 13. jūlija Eiropas Parlamenta un Padomes Direktīvu 2009/81/EK, Līguma par ES darbību 346.pants

## Rīcības virziens 3: Starptautiskā sadarbība



Lai stiprinātu aizsardzības nozares eksporta potenciālu un veicinātu starptautisko aizsardzības industrijas nozares sadarbību, ir nosakāmi prioritārie sadarbības reģioni un valstis. Pirmkārt, ir svarīga reģionāla sadarbība starp Baltijas valstīm un Poliju, kā arī nodrošināt tuvākos un ātrākos piegādes ceļus. Tāpat, turpmāk ir attīstāms jau uzņemtais virziens sadarbības veidošanās ar Ziemeļvalstīm (Somiju, Zviedriju, Norvēģiju un Dāniju), ņemot vērā jau izveidotās iestrādes un ģeogrāfisko atrašanās vietu. Tikpat svarīga ir sadarbības veidošana ES mērogā. Eiropas Komisija ir apņēmusies intensīvāk sadarboties aizsardzības spēju attīstībā, attīstot spēcīgu, konkurētspējīgu un novatorisku Eiropas aizsardzības tehnoloģisko un rūpniecisko bāzi, un Latvijas aizsardzības industrijai ir jāspēj iesaistīties esošo un plānoto atbalsta mehānismu apgūvē.

Savukārt transatlantiskajā mērogā prioritāra ir sadarbība ar Amerikas Savienotajām valstīm (turpmāk – ASV), ar kuru jau ir uzņemts sadarbības virziens tehnoloģiju attīstībā, kā arī veiktas citas veiksmīgas iestrādes. Latvija kopā

ar Apvienoto Karalisti vada starptautisku Dronu koalīciju Ukrainai, sekmējot straujo dronu tehnoloģiju attīstību un atbilstību Ukrainas bruņoto spēku operacionālajam vajadzībām, līdz ar to, ir svarīgi padziļināt sadarbību ar Apvienoto Karalisti dronu tehnoloģiju u.c. aizsardzības industrijas jautājumos. Ņemot vērā Kanādas kā vadošās NATO paplašinātās klātbūtnes kaujas grupas Latvijā lomu, sadarbība aizsardzības industrijas jomā jāveido arī ar Kanādu. Kopumā, ar visām valstīm, kas iegulda Latvijā gan tiešā, gan netiešā veidā (piemēram, ar savu bruņoto spēku izvietojumu valsts aizsardzības nodrošināšanai), ir atbalstāma ciešāka sadarbības veidošana. Tās ir valstis, ar kurām prioritāri veidojami aizsardzības industrijas pasākumi gan divpusēji un daudzpusēji aizsardzības industrijas dienu formātā, gan organizējot pasākumus un vizītes attiecīgajās valstīs.

AM šo rīcības virzienu īsteno sadarbībā ar EM, LIAA un Ārlietu ministriju (turpmāk – ĀM).

## Rīcības virziens 4: Atbalsta mehānismi

Aizsardzības industrijas attīstība ir saistīta ar liela apmēra investīcijām. Lai nodrošinātu konkurētspējīgas priekšrocības ieguldījumiem Latvijā, ir nepieciešami attiecīgi stimuli mērogojamu projektu attīstīšanai Latvijā.

Kopš 2021. gada LIAA sadarbībā ar akciju sabiedrības "Attīstības finanšu institūciju Altum" (turpmāk – sabiedrība "Altum") kopīgi īsteno valsts budžeta programmu Lielo investīciju aizdevums ar kapitāla atlaidi<sup>15</sup>. Šīs atbalsta programmas mērķis ir sniegt komersantiem atbalstu dzīvotspējīgu uzņēmējdarbības projektu īstenošanai, veicinot komersantu attīstību, konkurētspēju, eksporta apjoma palielināšanu un nodrošinot finansējumu tādu investīciju projektu īstenošanai, kuri ir vērsti uz jaunu iekārtu un tehnoloģisko procesu ieviešanu. Investīciju projekta ietvaros komersants veic ieguldījumus ražošanas uzsākšanai, paplašināšanai un efektīvizācijai, pēc projekta īstenošanas un rezultātu sasniegšanas tiek dzēsta Altum aizdevuma pamatsumma. Aizdevums ar kapitāla atlaidi var būt līdz 30% no projekta attiecināmām izmaksām, bet ne vairāk kā 10 milj. EUR.

Šī atbalsta programmas ietvaros valsts budžetā PVN maksājumu veidā līdzekļi tiek atgriezti 5-7 gadu periodā, turklāt tiek radītas darba vietas un Latvijas uzņēmumi kļūst konkurētspējīgāki starptautiskajā tirgū. Jāturpina šīs atbalsta programmas tālākā attīstība un finansēšana gan veicot ES fondu līdzekļu vidus posma pārdales, gan izmantojot valsts budžeta finansējumu. Finansējumu turpmākajos gados plānots palielināt, sasniedzot kopējo aploksni līdz 80 milj. EUR apmērā, t.sk., ar atbalsta iespējām industrijas investīciju projektiem militāru un divējādas pielietojamības produktu attīstībai.

Papildus tam, stipras, noturīgas un starptautiski konkurētspējīgas aizsardzības tehnoloģiskās un industriālās bāzes izveidei un attīstībai nepieciešami vairāki atbalsta mehānismi. Lai vēl vairāk veicinātu aizsardzības industrijas iesaisti ir nepieciešama valsts intervence nepieciešamo stimulu radīšanā, līdz ar to, EM turpinās pārskatīt dažādus atbalsta instrumentus, kas nodrošina papildus atbalsta pieejamību divējāda lietojuma produktu un tehnoloģiju izstrādei, lielā mērā izmantojot ES fondu finansējuma pieejamību. Vienlīdz svarīga ir šo atbalsta instrumentu finansiālās bāzes stabila ilgtermiņa pieejamība, turklāt liekot uzsvāru uz budžetu, lai ne tikai mazinātu birokrātisko slogu, kas saistīts ar citu alternatīvo finanšu avotu uzliktajām saistībām un nosacījumiem, bet arī tirgus stabilitā (bez

pārrāvumiem) darbību.

Tāpat, tiks izvērtēta tiesību aktu pilnveidošana, lai atvieglotu iespējas valstī izveidot militārās ražotnes. Jaunu militārās ražošanas spēju izveide valstī ir būtiska NBS vajadzības un valsts drošības un aizsardzības nodrošināšanai. Ņemot vērā ģeopolitisko situāciju, Eiropā pašreiz notiek aizsardzības industrijas jaudu maksimizēšana. Jaunu militāro ražošanas spēju izveide Latvijā ir prioritāra NBS spēju un piegādes drošības nodrošināšanā, tāpēc ir jānodrošina atbalstošs normatīvais ietvars jaunu ražošanas spēju radīšanai. Ņemot vērā, ka šādu praksi par atvieglojumiem tiesību aktos, ko piekropj citas valstis<sup>16</sup>, Latvijai jāsekmē pievilcīga un konkurētspējīga vide ārvalstu investīcijām aizsardzības jomā.

EM sadarbībā ar AM izstrādās atvieglojumus tiesību aktos, lai samazinātu kopējo laiku ražotnes izveidei un piemērotu vienkāršotu procedūru zemes sagatavošanai būvniecībai, tai skaitā, nodrošinot iespējas industriālo zonu un rūpniecisko teritoriju izveidei ar atbilstošu zemes lietošanas mērķi, tādējādi atvieglojot būvniecības uzsākšanas procesu. Atvieglojumi arī paredzami par būvniecības procesa publiskošanu. Šāda iespējama normatīvā regulējuma izmantošanai tiks paredzēti arī noteikti nosacījumi, piemēram, tam jāatbilst konkrētai NBS vajadzībai un jāsaņem AM vai MK apstiprinājums. Tāpat projektam ir jābūt nacionāli nozīmīgam, par kritērijiem nosakot, piemēram, noteiktu minimālo investīciju apjomu un jaunu darba vietu skaitu.

Papildus tam, EM pilnveidos "zaļā koridora" saņemšanas nosacījumus, lai paātrinātu divējāda un militāra lietojuma produktu un tehnoloģiju izstrādi. "Zaļais koridors" ļauj uzņēmumiem daudz īsākā laikā saņemt nepieciešamo dokumentāciju plānoto aktivitāšu īstenošanai. Šis mehānisms racionalizēs regulatīvos un administratīvos procesus, paātrinot inovācijas un samazinot laiku, kas nepieciešams produktu izstrādei un ienākšanai tirgū. Izvirzot divējāda lietojuma projektus kā prioritāti, kas atbilst Latvijas stratēģiskās aizsardzības mērķiem, "zaļajam koridoram" būs



<sup>15</sup> Tos regulē Ministru kabineta 2021. gada 6. jūlija noteikumi Nr. 503. "Noteikumi par aizdevumiem ar kapitāla atlaidi eksportējošiem komersantiem lielo investīciju projektu atbalstam"

<sup>16</sup> Lietuva š.g. aprīlī pieņēmusi atvieglojumus likumdošanā aizsardzības projektiem, <https://investlithuania.com/news/lithuania-accelerates-setup-procedures-for-defence-companies/>



izšķiroša nozīme, lai jauninājumi ātrāk būtu pielietojami.

Komercdarbībai ar ES Kopējā militāro preču sarakstā<sup>17</sup> minētajām precēm Latvijā reģistrētiem uzņēmumiem ir nepieciešama speciālā atļauja (licence)<sup>18</sup>, kuru izsniedz AM. Savukārt ES Kopējā militāro preču sarakstā minēto preču ražošanai AM izsniedz militārā ražotāja sertifikātu<sup>19</sup>, kā arī veic licencēto uzņēmumu un militāro ražotāju kontroli. Pašreiz<sup>20</sup> speciālās atļaujas ir izsniegtas 95 uzņēmumiem, un diviem no tiem ir

izsniegts arī militārā ražotāja sertifikāts. Lai veicinātu ārvalstu investīciju piesaisti, tiks efektīvizēts un uzlabots licences izsniegšanas process. Tas atvieglos un paātrinās licences saņemšanu, sevišķi gadījumos, kad Latvijā reģistrētam uzņēmumam īpašumtiesības pieder ārvalstu pilsoņiem un uzņēmumiem. Savukārt AM izsniedz stratēģiskas nozīmes preču importa, eksporta un tranzīta licences<sup>21</sup>.

## Rīcības virziens 5: Nacionālie kompetences centri

Sadarbībai un industrijas iesaistei jābūt centralizētai un vienkāršotai, kas mazina birokrātisko slogu. Kā vadošā koordinatora loma ir nosakāma LIAA, kas ne tikai darbojas kā atslēgas punkts investīciju piesaistē, bet cita starpā arī palīdz uzņēmumiem apzināt iespējas iesaistīties aizsardzības nozarē un iegūt nepieciešamo atbalstu, lai veicinātu eksportspēju un ieguldījumus pētniecībā un attīstībā.

EM jau ilgstoši sadarbojas ar nozares uzņēmumu pārstāvošajām organizācijām, tai skaitā asociācijām un kompetences centriem. Lai palielinātu Latvijas aizsardzības industrijas spējas, nepieciešama kompetences centru pieredzes apvienošana ar asociāciju praksi, lai tiešā veidā atbalstītu aizsardzības iniciatīvas. Kompetences centriem ir galvenā loma specializētu zināšanu un pieredzes attīstīšanā Latvijā, kas aptver vairākas kritiskas jomas, piemēram, tehnoloģijas, materiālu zinātne, kibernetika un loģistika. Ciešāk integrējot šos kompetences centrus uz aizsardzību vērstās aktivitātēs, Latvija var veicināt inovācijas, kas tieši dod labumu aizsardzības nozarei. Vienlaikus, nepieciešama aizsardzības nozares kompetences centru izveide, kas nodrošinās zināšanu pārnesi, inovāciju attīstību un produktivitātes celšanu tieši aizsardzības industrijā.

Savukārt NBS apgādes ciklā kā primārais partneris plānots Valsts aizsardzības loģistikas un iepirkumu centrs (turpmāk – VALIC). Līdz 2026.gada beigām VALIC pakāpeniski pārņems visu apgādes jomu pārvaldību (pārtika, transports, sakari, bruņojums utt.). Vidējā termiņā VALIC kļūs par nozares kompetences centru, kas sevi koncentrēs visu ar materiāltechnisko līdzekļu nodrošināšanu

saistīto ekspertīzi - plānošana, tehnisko prasību definēšana, tehnisko specifikāciju izstrāde, iegādes procesa organizēšana, krīzes krājumu veidošana un uzturēšana, saņemšana, uzglabāšana un uzskaitē, izsniegšana lietotājam, uzturēšana, utilizācija.



Tas nozīmē, ka VALIC kļūs par galveno kontaktpunktu NBS kā gala lietotāja vajadzību apgādes un pārāpādes nodrošināšanai, pastāvīgi optimizējot sagādes pārvaldību iepretim gala lietotāja saņemtai atgriezeniskajai saitei par materiāltechnisko līdzekļu funkcionālo lietojumu, operacionālo vajadzību izmaiņām, kā arī nākotnes tehnoloģisko risinājumu vajadzībām. Tādējādi VALIC atbildībā pāries šādi būtiski uzdevumi:

- sekot līdz aizsardzības industrijas kapacitātes attīstības dinamikai;
- attīstīt ciešu sadarbību ar Latvijas vietējiem ražotājiem un pakalpojuma sniedzējiem, kā arī to pārstāvošajām asociācijām;

<sup>17</sup> [https://eur-lex.europa.eu/legal-content/LV/TXT/PDF/?uri=CELEX:52018XG0315\(01\)&from=EN](https://eur-lex.europa.eu/legal-content/LV/TXT/PDF/?uri=CELEX:52018XG0315(01)&from=EN)

<sup>18</sup> Ministru kabineta 2012. gada 8.maija noteikumi Nr.331 „Kārtība, kādā izsniedz speciālās atļaujas (licences) komercdarbībai ar Eiropas Savienības Kopējā militāro preču sarakstā minētajām precēm”

<sup>19</sup> Ministru kabineta 2010. gada 20. jūlija noteikumi Nr. 657 “Kārtība, kādā izsniedz vai atsaka izsniegt stratēģiskas nozīmes preču licences un citus ar stratēģiskas nozīmes preču apriti saistītos dokumentus”

<sup>20</sup> Dati uz 2024.gada 12.decembri

<sup>21</sup> ĀM nolikuma 4.4.<sup>1</sup> sagatavot un izsniegt stratēģiskas nozīmes preču importa, eksporta un tranzīta licences; 5.9.<sup>1</sup> izveido un uztur stratēģiskas nozīmes preču datu bāzi importa, eksporta un tranzīta jomā valsts uzraudzības funkcijas izpildei un uzrauga stratēģiskas nozīmes preču ražošanas, lietošanas un glabāšanas kārtību.

- izveidot un organizēt kontaktpunkta darbību "vienas pieturas" saziņai ar industriju NBS apgādes jomā, t.sk., sniedzot informāciju par iepirkumiem LIAA;
- cieši sadarboties ar ATIC iesaistoties aizsardzības nozares inovāciju vai izpētes pasūtījumu veikšanā, kā arī

kompetences ietvaros nodrošināt inovāciju iepirkuma dzīvesciklu;

- plānot krīzes pārāpgādi, organizēt piegāžu drošību un veidot stratēģiskās partnerības ar vietējiem uzņēmumiem.

## Rīcības virziens 6: Publiskā un privātā finansējuma piesaiste

Tiks sekmēta visa veida finanšu instrumentu piesaiste, kur stratēģiski svarīgi veicināt finanšu pieejamību primāri aizsardzības industrijai, t.sk. sekmēt ES līmeņa finanšu instrumentu elastību, konkrēti saistībā ar Eiropas Investīciju bankas (turpmāk - EIB) politikas adaptēšanu militāro projektu finansēšanai. Tas kalpotu kā spēcīgs signāls banku sektoram ievērot EIB politiku un ļautu aizsardzības nozarei balstīties uz tik ļoti vajadzīgām finanšu iespējām.

Savukārt Latvijas interešu aizstāvēšana drošības un aizsardzības jomā tiks virzīta par prioritāti ES Daudzgažu budžeta nākamā perioda plānošanai, tai skaitā speciālu instrumentu paplašināšanai aizsardzības un drošības vajadzībām. AM sadarbībā ar nozares NVO tiks organizēti arī regulāri informatīvie pasākumi vietējai industrijai par ES atbalsta mehānismu iespējām (vismaz reizi gadā).

## Uzdevumi un rezultatīvie rādītāji

Npk.	Uzdevums, rādītājs	Termiņš	Atbildīgā iestāde
<b>1.</b>	<b>Nodrošināt aizsardzības industrijas ilgtspēju un iekļaušanos ES/NATO piegāžu ķēdēs, īstenojot piegāžu drošību:</b>		
1.1.	Nacionālā industrija līdz 30% apmērā līdzdarbojas vismaz 5 lielo spēju iepirkumu līgumos, nodrošinot zināšanu un tehnoloģiju pārnešanu vismaz 3 kritiskajās spēju jomās.	2028	AM, EM
1.2.	Ilgtermiņā izveidoti 4 specializēti klāsteri ar tirgus "vilcējspēka" efektu.	2036	AM, EM
<b>2.</b>	<b>Ieviest "zaļo koridoru" aizsardzības industrijas ražošanas kapacitātes attīstībai Latvijā:</b>		
2.1.	Izstrādāts zaļā koridora regulējums aizsardzības industrijas projektiem	2025	EM, AM
2.1.	Latvijā uzsākti vismaz 2 jaunu militāro ražotņu projekti.	2028	AM, EM
2.2.	Ilgtermiņā uzsākti – kopā 5 jauni militāro ražotņu projekti.	2036	AM, EM
<b>3.</b>	<b>LIAA un Altum atbalsta programma "Lielo investīciju aizdevums ar kapitāla atlaidi" turpināšana:</b>		
3.1.	Nodrošināta kopējā aploksne, piemēram, no ES fondu finansējuma vai valsts budžeta drošības prioritātēm, 80 milj. EUR apmērā ar atbalsta iespējām industrijas investīciju projektiem militāru un divējādas pielietojamības produktu attīstībai;	2026-2035	EM
3.2.	Ieviesti 5-7 lielo investīciju projekti, nodrošinot valsts budžeta līdzekļu pievienotās vērtības nodokļu (turpmāk – PVN) ieņēmumus par 145,9 milj. EUR laika periodā no 2026.gada līdz 2035.gadam.	2026-2035	EM
<b>4.</b>	<b>Aizsardzības industrijas uzņēmumu spēju izpēte un kartēšana, t.sk. par aizsardzības industrijas pienesumu Latvijas tautsaimniecībai<sup>22</sup>.</b>	<b>2025</b>	<b>AM, EM un LIAA</b>

<sup>22</sup> Pētījuma rezultāti 2025.gadā tiks izmantoti par stratēģijas mērķa "Līdz 2036. gadam aizsardzības industrijas pienesums Latvijas tautsaimniecībai palielināts par 30%" izpildes un izsekojamības atskaites periodu.

## 4.2. AIZSARDZĪBAS INDUSTRIJAS INTEGRĀCIJA NBS UZDEVUMU IZPILDĒ

Aizsardzības industrijas rīcībspēju ietekmē dažādi piegādātāji un NBS nodrošinājumu - tas, cik uzticamas ir gan nacionālās, gan starptautiskās piegādes ķēdes. Tā kā ar aizsardzību saistītiem uzņēmumiem ir svarīga loma valsts drošības būtisko interešu aizsardzībā, valstij ir jābūt ietekmes iespējām gadījumos, ja šajos uzņēmumos notiek to

pamatdarbību ietekmējošas pārmaiņas, piemēram, īpašnieku maiņa, reorganizācijas, maksātnespējas process. Līdz ar to, ir svarīgi izšķirt dažādas uzņēmumu iesaistes līmeņus aizsardzības nozarē, paredzot arī savstarpējo mijiedarbību.

### 4.2. Aizsardzības industrijas integrācija NBS uzdevumu izpildē

Rīcības virziens 1:	Rīcības virziens 2:	Rīcības virziens 3:	Rīcības virziens 4:	Rīcības virziens 5:	Rīcības virziens 6:
<b>Kritiskā infrastruktūra</b>	<b>Stratēģiskā partnerība</b>	<b>Atliktās piegādes</b>	<b>Valsts aizsardzības korporācija</b>	<b>Militārā kompetence aizsardzības industrijā</b>	<b>Industrijas specializācija</b>

### Rīcības virziens 1: Kritiskā infrastruktūra

Kritisko industriālo kapacitāti NBS atbalstam kara laikā iespējams iezīmēt, aizsardzības industrijas uzņēmumiem nosakot kritiskās infrastruktūras<sup>23</sup> un stratēģiskās partnerības statusu. Šāda statusa noteikšana aizsardzības nozarei kritiski un stratēģiski svarīgos uzņēmumos, pirmkārt, nodrošinātu uzņēmuma darbības nepārtrauktību krīzes un kara

gadījumā, attiecīgi nodrošinot arī nepieciešamās piegādes NBS, kā arī, stratēģiskās partnerības gadījumā, novērstu riskus gadījumos ar ārvalstu kapitāla esamību uzņēmumos par to darbības pārtraukšanu un arī kapitāla aizplūšanu.

Ņemot vērā, ka izņēmuma stāvokļa laikā un kara laikā var būt ierobežotas spējas nodrošināt kritiskās infrastruktūras

<sup>23</sup> Atbilstoši Nacionālās drošības likumā noteiktajam.



pakalpojumus, kritiskās infrastruktūras statusa noteikšana paredz savlaicīgu gatavošanos un nepieciešamās darbības, kas jāveic, lai nodrošinātu to, ka, iestājoties krīzes vai kara situācijai, kritiskās infrastruktūras pakalpojumu sniedzējiem ir pienākums un arī iespēja turpināt saimniecisko darbību. Lai veicinātu uzņēmumu statusa iegūšanu kā kritiskajai

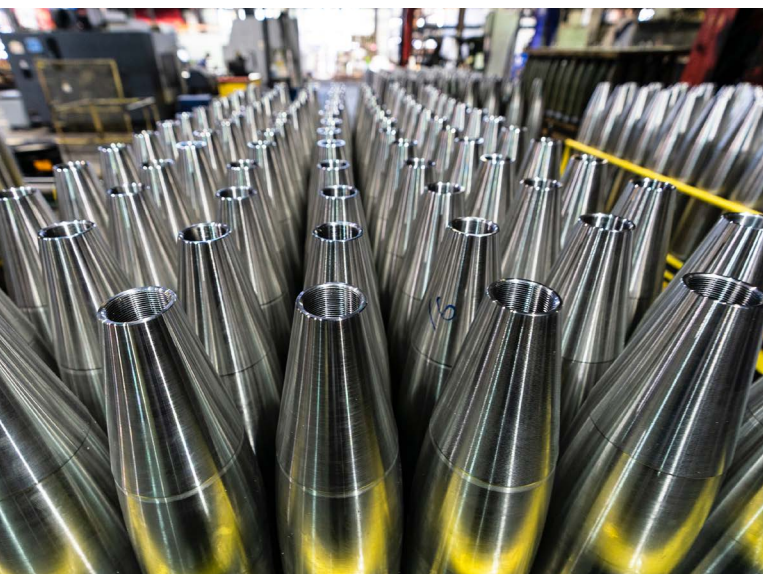
infrastruktūrai, AM uzņēmumiem ar šādu statusu, papildus normatīvajos aktos noteiktajam, nodrošinās pakalpojumus saistībā ar drošu lietvedību, fiziskās drošības sistēmām un kibernetdrošību. Papildus tam, tiks izvērtēta grantu piesaiste darbības nepārtrauktības plāna izstrādei aizsardzības industrijas Kritiskās infrastruktūras uzņēmumiem sadarbībā ar EM.

## Rīcības virziens 2: Stratēģiskā partnerība

Kritiskās infrastruktūras statusa uzņēmumi var būt arī AM stratēģiskie partneri<sup>24</sup>. Tie ir uzņēmumi, kuru darbības nepārtrauktība ir kritiska NBS uzdevumu izpildei apdraudējuma un kara gadījumos, kuru piesaiste ir sevišķi svarīga stratēģijā minētajās industrijas kritisko spēju prioritātēs. Valsts aizsardzības koncepcija jau paredz, ka ir būtiski stiprināt valsts lomu jomās, kas ir stratēģiski svarīgas NBS uzdevumu izpildei, tostarp, pilnveidojot tiesisko ietvaru<sup>25</sup> un uzsākot stratēģisko partnerību tādās nodrošinājuma jomās kā municijas ražošana un transportlīdzekļu uzturēšana, papildus nodrošinot mērķtiecīgu stratēģisko partneru sagatavošanu nepārtrauktam darbam valsts apdraudējuma laikā. Valstij var nākties uzņemt riskus, ko nevar privātais sektors.

Lai šādu sadarbības modeli varētu veiksmīgi realizēt, vienlaikus samazinot potenciālos riskus, kādi varētu rasties NBS veikspējai svarīgās jomās, paļaujoties uz sadarbību ar atsevišķiem komersantiem (bez iespējas to piedāvāto produkciju vai pakalpojumus nepieciešamības gadījumā pietiekoši operatīvi aizvietot), kārtību, kādā tiktu slēgti stratēģiskās partnerības līgumi, noteiks AM izstrādāti MK noteikumi par stratēģiskās partnerības izveidošanas nosacījumiem<sup>26</sup>. Stratēģiskās partnerības līguma noslēgšanai tiks noteikta prasība par Kritiskās infrastruktūras statusu, kā arī tiks piemērotas Aizsardzības industrijas likumā noteiktās prasības<sup>27</sup>.

Stratēģiskās partnerības nodrošinās, ka valsts apdraudējuma, tai skaitā ārkārtējās situācijas, izņēmuma stāvokļa un kara laikā valstij būtiski industrijas uzņēmumi turpina darbību un piegādes NBS, cita starpā nosakot nosacījumus stratēģiskās partnerības ietvara preču ražošanas un piegādes vai pakalpojumu sniegšanas nepārtrauktības nodrošināšanai. Slēdzot stratēģiskās partnerības līgumus, uzņēmumiem vai uzņēmumu konsorciem noteiktā laika posmā tiks garantēti pasūtījumi no AM vidējā termiņā vai ilgtermiņā, šie uzņēmumi būs daļa no mobilizācijas sistēmas, piemēram, nodrošinot nepieciešamās piegādes NBS un veicot sistēmu apkopes un uzturēšanas pakalpojumus. Vienlaikus, stratēģiskajam partnerim tiks paredzēti noteikti pienākumi un kontroles mehānismi darbības ilgtspējas nodrošināšanai svarīgajos procesos (piemēram, **īpašnieku maiņa**, finanšu spējas rādītāju ievērošana u.c.). Ir paredzams, ka stratēģiskā partnera princips palielinās arī kapitālsabiedrības komercspēju ārvalstīs, stratēģiskā partnera statusam kalpojot kā kvalitātes zīmei NATO un ES bruņoto spēku vidū.



Scanpix/AP

## Rīcības virziens 3: Atliktās piegādes

<sup>24</sup> Atbilstoši Aizsardzības industrijas likuma 1.pantā noteiktajam: "Stratēģiskā partnerība — AM un tās stratēģiskā partnera sadarbības veids, kas paredz aizsardzības industrijas pārstāvju integrāciju valsts aizsardzības sistēmā, papildus nodrošinot mērķtiecīgu to sagatavošanu nepārtrauktam darbam valsts apdraudējuma, tai skaitā ārkārtējās situācijas, izņēmuma stāvokļa un kara, laikā."

<sup>25</sup> MK noteikumu izstrāde atbilstoši AIL

<sup>26</sup> Aizsardzības industrijas likums, 11.panta trešā daļa.

<sup>27</sup> Aizsardzības industrijas likuma 11.pants paredz AM tiesības slēgt stratēģiskās partnerības līgumus ar Latvijas Republikā reģistrētiem komersantiem, kas ir licencēti komercdarbībai ar stratēģiskas nozīmes precēm vai ir saņēmuši militārā ražotāja sertifikātu, saņemot MK atļauju, u.c.

Stratēģiskajiem partneriem ir jābūt rezerves jeb atlikto piegāžu kapacitātei apdraudējuma gadījumam, vai jābūt izstrādātam plānam, kā tā tiks nodrošināta. Atliktās piegādes kapacitāte ir uzņēmuma spēja uzņēmuma produkciju ražot papildus apjomā, kas ikdienā netiek lietota jeb atrodas rezervē. Tas attiecas uz papildus telpu pieejamību, ražošanas līnijām, papildus darbiniekiem un izejvielām, kuru apjoms uzņēmumam ir jāidentificē atlikto piegāžu plānā.

Saprotot, ka rezerves kapacitātes paredzēšana no uzņēmuma prasa papildus resursus, AM nodrošinās atbalsta mehānismus tās plānošanai un izveidei. Stratēģiskajam partnerim ir jābūt izstrādātam atlikto piegāžu plānam, kurā identificētas rezerves kapacitātes jaudas un

nepieciešamais to sasniegšanai. AM plāna ieviešanā iesaistās ar atbalstu resursu nodrošināšanā, paredzot papildus telpas ražošanas vajadzībām no saviem resursiem. Noteiktu skaitu darbinieku iespējams plānot no aizsardzībā nodarbinātā civilā resursa, nozīmējot tos darbā uzņēmumos, ja tas nepārklājas vai nav pretrunā ar darbinieka pienākumiem, kā arī ievērojot interešu konflikta novēršanas nosacījumus. Savukārt atsevišķas izejvielu rezerves var tikt paredzētas NBS krājumos.

**Nemot vērā nepieciešamos resursus un to apjomu,** AM ar atlikto piegāžu kapacitāti var atbalstīt ierobežotu vietējo uzņēmumu skaitu, par prioritāti izvirzot stratēģiskos partnerus un SIA Valsts aizsardzības korporāciju.



## Rīcības virziens 4: Valsts aizsardzības korporācija

Aizsardzības nozares uzņēmumiem, lai spētu attīstīties un līdzvērtīgi konkurēt starptautiskajā tirgū, neskaitot zināšanu un tehnoloģiju trūkumu, bez valsts iesaistes ir izaicinoši izveidot sadarbības ar ārvalstu lielajiem aizsardzības rūpniecības uzņēmumiem, pār kuriem tradicionāli tiek īstenota valdību cieša kontrole un uzraudzība, no nacionālo interešu viedokļa. 2023.gadā dibinātā valsts kapitālsabiedrība SIA Valsts aizsardzības korporācija (turpmāk – Korporācija) ir daļa no Latvijas aizsardzības industrijas ekosistēmas, un nākotnē tai jāklūst par balstu aizsardzības industrijas attīstībai Latvijā, kalpojot kā tiltam sadarbībai ar vietējo aizsardzības industriju. Vienlaikus, SIA Korporācija neizvērs darbību jomās, kur jau ir eksistējoši tirgus dalībnieki,

kas jau nodrošina vai ir spējīgi nodrošināt NBS vajadzību. Korporācija ir izveidota, lai nodrošinātu piegāžu drošības stiprināšanu NBS nodrošināšanai ar kara laika nodrošinājuma un apgādē kritiskajām apgādes klasēm, jo īpaši tādām kā munīcijas un tās sastāvdaļu, kritiskā bruņojuma un citu militāra ekipējuma ražošanā un apkopē. Korporācija veido ekspertīzi un analizē esošos iztrūkumus NBS apgādē un NATO valstu tirgū, piedāvā efektīvākos risinājumus, lai nostiprinātu piegāžu drošību un NBS apgādi primāri ar kara laikam kritiskām apgādes klasēm.

Korporācija vidējā termiņā ir plānota kā holdinga tipa sabiedrība, kas nodrošina ražošanu un ražotņu izveidi, kā arī sasniegt mērķus ar kopsabiedrību dibināšanu vai

esošu kapitāla daļu iegādi. Korporācija tika dibināta ar mērķi veicināt militārās industrijas ekosistēmas attīstību, kas tiek nodrošināta caur kopuzņēmumu dibināšanu ar Latvijas un ārvalstu komersantiem, kas ir izstrādājuši NBS vajadzībām atbilstošus militāras vai divējādas nozīmes preces, bet jomās, kur trūkst pietiekošu resursu to masveida ražošanai, kā arī dažādu Latvijas komersantu ražotu komponentu integrāciju produktos un to ražošanu. Viens no Korporācijas uzdevumiem ir ne tikai palielināt militāro preču ražošanas kapacitāti Latvijā, bet arī rast vietu militāro ražotāju vidū ES mērogā.

NBS identificētas nepieciešamības gadījumā Korporācijai ir jāspēj, piesaistot pētniekus un komersantus atbilstoši to specializācijas laukam, veidot konkrēta produkta lietišķās pētniecības projektus, lai nodrošinātu NBS nepieciešamo risinājumu, kas nav pieejams tirgū un veicinātu šā

produkta izstrādi atbilstoši piegādes drošības vajadzībām. Kā pirmo projektu Korporācija īsteno artilērijas munīcijas modulāro pulvera lādiņu komplektēšanas rūpnīcas izveidi Latvijā ar Eiropas Komisijas līdzfinansējumu<sup>28</sup>, kas ir kritiski nepieciešama NBS vajadzībām, taču vidējā un ilgtermiņā Korporācijai jāspēj izveidot jaunas ražotnes arī citu NBS kritisko svarīgo spēju jomās. Korporācija, atbilstoši NBS identificētajām kritiskajām vajadzībām, t.sk. kritiskās munīcijas vajadzībām, veic analīzi un sagatavo projektu piedāvājumus preču, to sastāvdaļu un tehnoloģiju pārnesi un ražošanas kapacitāšu izveidei Latvijā. Vienlaikus, Korporācija radīs risinājumu komersantu iesaistei kritiski nozīmīgu rezervju veidošanā NBS vajadzībā un papildus finansējuma piesaistei no privātiem investoriem vai izmantojot starptautisko fondu un organizāciju finanšu līdzekļu instrumentus, lai nodrošinātu jaunu projektu attīstību.

## Rīcības virziens 5: Militārā kompetence aizsardzības industrijā

Veiksmīgai aizsardzības industrijas integrācijai NBS apgādē nepieciešama noteikta zināšanu bāze un pārnese, absorbējot militāro kompetenci uzņēmuma ražošanas un administratīvajos procesos. Atbalstāma ir programmas izveide, kas veicinātu aktīva dienesta militārpersonu iekļaušanos aizsardzības industrijas uzņēmumu rutīnā, piemēram, prakses vai pieredzes apmaiņas veidā, un/vai atvaļināto karavīru un virsnieku nodarbināšana aizsardzības industrijā pēc atvaļināšanās. Ilgtermiņā, maksimālai sinerģijas un pieredzes apmaiņai starp militāro ekspertīzi un industriju jāizvērtē dienesta vietu izveides iespēja aizsardzības industrijā atsevišķos uzņēmumos, ievērojot interešu konflikta novēršanas principu. Kā nosacījums dienesta vietai

uzņēmumam būtu stratēģiskā partnera un/vai kritiskās infrastruktūras statuss.

Tāpat, pārliecinoši lielākā NBS nodarbināto daļa ir militārpersonas bez pieredzes uzņēmējdarbībā un ražošanā. Veidojot dienesta vietas uzņēmumos, jāizvērtē to iespēja īstenot, izveidojot pieredzes apmaiņas programmas, kuru ietvaros arī industrijai būtu iespēja iesaistīties NBS struktūrā, piemēram, tehnikas un sistēmu uzturēšanā. Tādējādi tiktu panākta lielāka pieredzes apmaiņa, izpratnes pieaugums par militāro vajadzību un industrijas spēju to sasniegt.

28 [https://defence-industry-space.ec.europa.eu/eu-defence-industry/asap-boosting-defence-production\\_en](https://defence-industry-space.ec.europa.eu/eu-defence-industry/asap-boosting-defence-production_en)



## Rīcības virziens 6: Industrijas specializācija

Piegādes drošībai ir būtiska loma NBS vajadzību nodrošināšanā, krājumu veidošanā un atjaunošanā kritisko spēju prioritātēs: bruņojums, munīcija, individuālais ekipējums, digitālās komandvadības spējas, kaujas atbalsts un nodrošinājums un uzturēšana. Vienlaikus, lai attīstītu aizsardzības industrijas spējas, ir jāveicina arī tehnoloģiski sarežģītāku un ietilpīgāku produktu attīstība, t.sk. noteiktās nišās. 2024. gadā izveidotā starptautiskā Dronu koalīcija Ukrainai ir ietvars un virzītājspēks attīstīt bezpilota sistēmas un to un pret darbības spējas. Tāpat, jomas, kurās aizsardzības industrija var sekmīgi attīstīties, ir uz datu apstrādi balstītas nozares kā kibernetika un IKT. Papildus tam, ir atbalstāma jaunu aizsardzības industrijas

ražošanas spēju izveide, kas sekmē NBS vajadzību nodrošināšanu un krājumu veidošanu.

Savukārt, iegādājoties NBS lielās spējas no ārvalstu piegādātājiem, piegāžu drošības rezultātā ar laiku tiks panākts, ka:

- Aizsardzības industrijas ekosistēma pakāpeniski specializējas atbalsta un NBS kritisko spēju jomā;
- Vienlaikus tās dinamiski attīstās, stimulējot, ka no apakšuzņēmēju lomas lielo spēju līgumos vietējie uzņēmumi izaug par AM stratēģiskajiem partneriem un/vai uzņēmumiem ar kritiskās infrastruktūras statusu, apliecinot to lomu NBS nodrošinājumā.

## Uzdevumi un rezultatīvie rādītāji

Npk.	Uzdevums, rādītājs	Terminš	Atbildīgā iestāde
<b>1.</b>	<b>Industrijas iekļaušanās NBS apgādē miera, krīzes un kara laikā</b>		
1.1.	Kritiskās infrastruktūras statusu iegūst vismaz 6 aizsardzības industrijas uzņēmumi un noslēgti vismaz 3 stratēģiskās partnerības NBS kritisko spēju prioritāšu jomās	2028	AM
1.2.	Ilgtermiņā kritiskās infrastruktūras statusu kopā ieguvuši vismaz 12 aizsardzības industrijas uzņēmumi un noslēgti vismaz 6 stratēģiskās partnerības līgumi katrā NBS kritisko spēju prioritātē	2036	AM
1.4.	Korporācija izveidos artilērijas munīcijas modulāro pulvera lādiņu komplekšanas rūpnīcu Latvijā.	2026	AM
1.5.	Korporācija izveidos vismaz 2 jaunas militāro produktu ražotnes.	2036	AM
<b>2.</b>	<b>NBS personāla iekļaušanās aizsardzības industrijas uzņēmumos, sekmējot militārās kompetences pārnesi uz aizsardzības industriju</b>		
2.1.	Izveidota un īstenota programma atvaļināto karavīru un virsnieku nodarbināšana aizsardzības industrijā pēc atvaļināšanās vismaz 3 aizsardzības industrijas uzņēmumos.	2028	AM
2.2.	Izveidota programma par dienesta vietu izveidi militārpersonām vismaz 6 aizsardzības industrijas uzņēmumos un aizsardzības industrijai – pieredzes apmaiņas programma NBS.	2036	AM

## 4.3. AIZSARDZĪBAS INDUSTRIĀLĀS UN TEHNOĻĪSKĀS BĀZES INOVĒTSPĒJAS STIPRINĀŠANA

Inovatīvu militāras un divējādas lietojamības tehnoloģiju attīstība vienlaikus gan sekmē bruņoto spēku miera, krīzes un kara laika uzdevumu izpildi, gan attīsta ekonomiku un stiprina valsts konkurētspēju. Neskatoties uz to, kopējās tendences liecina par ievērojamu ES konkurētspējas mazināšanos pasaules tirgos, un kā viens no galvenajiem iemesliem tiek minēts nelielais aizsardzības pētniecībai un tehnoloģijām paredzētais finansējums. 2023. gadā ES dalībvalstis kopā aizsardzības jomas izpētei un tehnoloģiju attīstībai veltīja 4 mljrd. EUR jeb 1,4% no aizsardzības izdevumiem, tādējādi nesasniedzot 2007. gadā noteikto mērķi izpētei un tehnoloģijām novirzīt vismaz 2% no aizsardzības budžeta. Ņemot vērā arvien pieaugošo tehnoloģiju un inovāciju nozīmi mūsdienu karadarbībā, ES dalībvalstu vidū ir paredzams ievērojams aizsardzības jomas izpētei un

tehnoloģiju attīstībai paredzētā finansējuma pieaugums.<sup>29</sup> Vienlaikus konstatējams, ka līdzšinējie Latvijas proporcionālie ieguldījumi aizsardzības pētniecībā, tehnoloģiju attīstībā un inovācijās attiecībā pret kopējiem aizsardzības izdevumiem ir ievērojami zemāki, nekā ES vidēji – 2023. gadā šim nolūkam tika tērēti 4,35 milj. EUR, kas sastādīja 0,37% no kopējā aizsardzības budžeta.

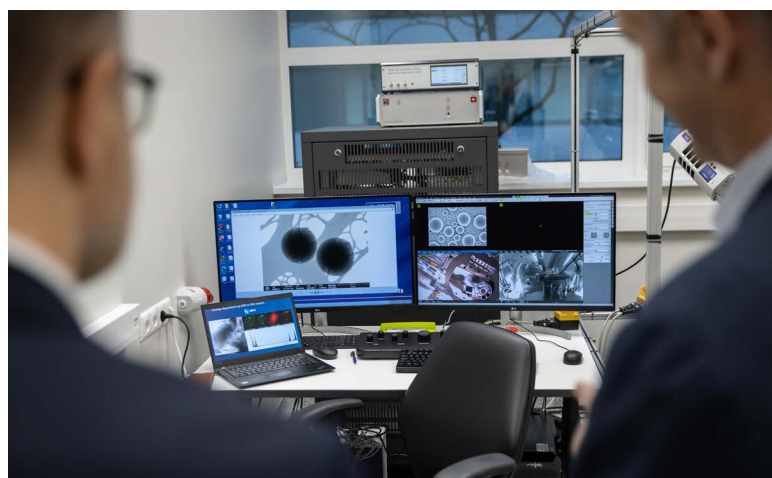
Lai mērķtiecīgi stiprinātu aizsardzības industriālās un tehnoloģiskās bāzes inovētspēju, tiks ievērojami palielināts aizsardzības pētniecībai, tehnoloģiju attīstībai un inovācijām paredzētais finansējums, vidējā termiņā palielinot aizsardzības inovācijām un pētniecībai paredzēto aizsardzības budžeta finansējumu līdz 1.5% no aizsardzības budžeta, bet ilgtermiņā – līdz 3% no aizsardzības budžeta.

### 4.3. Aizsardzības industriālās un tehnoloģiskās bāzes inovētspējas stiprināšana

Rīcības virziens 1:	Rīcības virziens 2:	Rīcības virziens 3:	Rīcības virziens 4:	Rīcības virziens 5:
<b>Aizsardzības nozares atbalsts pētniecībai</b>	<b>Aizsardzības inovāciju atbalsta mehānismi</b>	<b>P&amp;A pasūtījums NBS vajadzībām</b>	<b>Testēšanas un validācijas pakalpojuma izveide</b>	<b>Divējāda lietojuma inovāciju prioritāte nacionālā līmenī</b>

### Rīcības virziens 1: Aizsardzības nozares atbalsts pētniecībai

Lai mērķtiecīgi stiprinātu pētnieciskās bāzes pielietojamību aizsardzības nozares vajadzībām, tiks attīstīta sadarbība ar zinātnes un pētniecības sektoru – ar Latvijas Zinātnes padomi (LZP), Latvijas augstākās izglītības iestādēm (zinātnes universitātēm un lietišķo zinātņu augstskolām<sup>30</sup>) un pētniecības iestādēm. Ņemot vērā inovāciju un tehnoloģiju vides strauji mainīgo raksturu, ir svarīgi nostiprināt aizsardzības nozares un zinātniski pētniecisko iestāžu savstarpējo komunikāciju un atgriezeniskās saites nodrošināšanu, tāpēc sadarbībā ar LZP tiks veikta zinātnes un pētniecības iestāžu kartēšana, apzinot Latvijā pieejamo zinātību, kā arī Latvijā pieejamo eksperimentēšanas un testēšanas infrastruktūru un iespējas to pielietot NBS spēju attīstības vajadzībām. Tāpat tiks turpināti esošie un uzsākti jauni lietišķās pētniecības atbalsta



<sup>29</sup> European Defence Agency (2024) *Defence Data 2023-2024*. Iegūts no <https://eda.europa.eu/docs/default-source/brochures/1eda---defence-data-23-24---web---v3.pdf>

<sup>30</sup> Atbilstoši MK 17.09.2021. rīkojumam Nr. 655 "Par valsts augstskolu tipiem".



mehānismi, veicinot pētījumu īstenošanu inovāciju prioritātēm atbilstošās jomās un tādējādi sekmējot NBS spēju pielāgoties mūsdienu karadarbības un tehnoloģiju attīstības tendencēm. Tiks uzsākta jauna Valsts pētījumu programma "Aizsardzības inovāciju pētījumu programma", palielinot atbalstāmo projektu skaitu un tiem paredzēto finansējumu. Svarīgi programmas ieviešanā būs nodrošināt zinātnisko grupu sadarbību un regulāras konsultācijas ar attiecīgās tautsaimniecības nozares speciālistiem, kā arī veicināt zināšanu pārnesi un pētniecības rezultātu komercializāciju. Paralēli AM pārraudzībā tiks izveidota jauna kibernetikas lietišķās pētniecības programma, kuras īstenošanai tiks paredzēts finansējums 800 tūkst. EUR apmērā. Savukārt, nosedzot zemāko tehnoloģiju gatavības līmeņu (TRL) segmentu, tiks turpināta aizsardzības inovāciju pasākumu (hakatonu, meikatonu, u.c.) organizēšana, palielinot tam nepieciešamo finansējumu, kā arī turpināti maģistru darbu konkursi. Visbeidzot, AM mērķtiecīgi veicinās zinātnes un pētniecības

iestāžu iesaisti starptautiskajos zinātnes pasākumos aizsardzības jomā (piemēram, NATO Zinātnes un tehnoloģiju organizācijas vai Eiropas Aizsardzības aģentūras zinātnes formātos), tostarp organizējot šādu pasākumu norisi Latvijā.

Vienlaikus, lai sekmētu pētnieciskās bāzes sasaisti ar aizsardzības industriālo un tehnoloģisko bāzi, ir svarīgi sekmēt speciālistu un materiālu pieejamību. AM sadarbībā ar EM un Izglītības un zinātnes ministriju (turpmāk – IZM) vērtēs zinātnes, tehnoloģiju, inženierzinātņu un matemātikas jeb STEM (*science, technology, engineering, and mathematics*) zinātņu studiju un speciālistu apmācību atbalsta iespējas, kam ir kritiska nozīme aizsardzības industrijas attīstībā. Aizsardzības industriju raksturo tehnoloģiski sarežģīti ražošanas procesi un risinājumu ieviešana, kuri prasa materiālu apstrādes zinātnēs apmācīti speciālisti, tāpēc Aizsardzības industrijas attīstības un inovāciju nodrošinājumam ir nepieciešami speciālisti ar izglītību STEM jomās.



## Rīcības virziens 2: Aizsardzības inovāciju atbalsta mehānismi

Lai nodrošinātu sabalansētu un visaptverošu inovāciju atbalsta ekosistēmas attīstību, tiks īstenota virkne inovāciju atbalsta mehānismu – gan turpinātas līdzšinējās programmas, gan veidoti jauni atbalsta ietvari. Šo atbalsta mehānismu galvenais un vienojošais mērķis būs veidot inovāciju attīstību veicinošu ekosistēmu, kur atbalsts ir pieejams pētniecībai un komersantiem visos uzņēmuma izaugsmes posmos, kapitalizācijas segmentos un tehnoloģiju attīstības līmeņos.

Gan jaunuzņēmumiem, gan mazajiem un vidējiem uzņēmumiem arī turpmāk būs pieejami AM granti divējāda un militāra lietojuma tehnoloģiju attīstībai – šī mehānisma kopējais apjoms stratēģijas ieviešanas gaitā tiks palielināts četras reizes, būtiski palielinot uzņēmumu skaitu, kas saņem valsts atbalstu.

Savukārt jaunuzņēmumu attīstībai aizsardzības jomā sadarbībā ar četrām Latvijas zinātņu universitātēm tiks

izveidota pirmsakcelerācijas programma, kas ietvers gan mentoringa un apmācību elementus, gan jaunizveidojamu agrīnā finansējuma (granta) mehānismu. Pirmsakcelerācijas programmas noslēgumā uzņēmumi būs sagatavoti akcelerācijas uzsākšanai, piemēram, Aizsardzības Inovāciju Akseleratora Ziemeļatlantijas reģionam (turpmāk – NATO DIANA) ietvaros.

NATO DIANA akseleratoru tīklā ir apstiprināts viens Latvijā bāzēts akselerators, kura galvenais uzdevums ir inkubēt un akcelerēt uzņēmumus NATO definētajās prioritāro jauno tehnoloģiju jomās. Akcelerācijas programmas primārā mērķauditorija būs jaunuzņēmumi, kā arī mazie un vidējie uzņēmumi ar ierobežotu līdzšinējo pieredzi militāra un divējāda pielietojuma inovāciju attīstībā. Akcelerācijas programmas rezultātā tiks nodrošināta sākotnējā komercializācija, produkta pilotēšana un pielāgošana, kā arī komandas paplašināšana. Paralēli akcelerācijas programmai, AM veicinās pētniecības un zinātnes centru un inovatīvo tehnoloģiju uzņēmumu iesaisti NATO DIANA

testa centru programmā, lai tādējādi attīstītu militāra un divējāda lietojuma tehnoloģiju testēšanas iespēju attīstību Latvijā un sekmētu sadarbību starp aizsardzības nozari, zinātnes un pētniecības sektoru un aizsardzības industrijas uzņēmumiem. Tāpat AM turpinās dalību NATO Inovāciju fondā (turpmāk – NIF), paredzot ikgadējus ieguldījumus NIF īstenošanai.

2025. gadā arī tiek plānota Aizsardzības inovāciju fonda izveide, izmantojot valsts budžeta finansējumu. Tā ietvaros tiks pakāpeniski uzsākta vidēja termiņa ieguldījumu pārvaldība līdz 50 milj. EUR apmērā Fonds tiks specifiski mērķēts uz militāra un divējāda lietojuma tehnoloģiju jaunuzņēmumu un mērogojamo uzņēmumu atbalstu un tiks izveidots sadarbībā ar sabiedrību "Altum", kas nodrošinās tā administrāciju. Papildus tam, lai veicinātu komersantu iesaisti divējāda lietojuma produktu izstrādē, sākotnēji plānots novirzīt EM valsts budžeta finansējumu 2 milj. EUR apmērā, nodrošinot atbalstu finanšu instrumentu veidā.

## Rīcības virziens 3: P&A pasūtījums NBS vajadzībām

Pētniecības un attīstības (P&A) procesa mērķtiecīga atbalstīšana ir priekšnosacījums konkurētspējas stiprināšanai. Stratēģijas ieviešanas gaitā tiks īstenoti P&A pasūtījumi atbilstoši NBS vajadzībām, paredzot aizsardzības P&A projektu īstenošanai vismaz 20 milj. EUR vidējā termiņā. P&A līgumu īstenošanas partneri būs gan komersanti, gan pētniecības iestādes, turklāt svarīga būs arī partnera spēja piesaistīt līdzfinansējumu projekta izpildei. Atsevišķu prioritāšu īstenošanai tiks veicināta sadarbība starp vairākiem komersantiem vai pētniecības iestādēm, tādējādi veidojot nacionāla līmeņa konsorcijs.

Vidējā termiņā uzsvars tiks likts arī uz P&A projektu komercializācijas atbalstu. Jāņem vērā, ka līdzšinējā praksē pastāv atbalsta iespēju pārrāvums starp produkta izstrādes un attīstības posmu un tā veiksmīgu palaišanu tirgū. Pat ja produkts tiek izstrādāts sadarbībā ar aizsardzības jomas pārstāvjiem un NBS, kad produkts pēc tam tiek laists ražošanā, NBS joprojām produkta iegādei ir jāiziet iepirkuma konkursa process. Rezultātā, uzņēmumam, kas izstrādājis produktu sadarbībā ar NBS, ir risks tikt izslēgtam iepirkuma konkursa procesā. Līdz ar to, uzņēmumiem vēl produkta izstrādes un attīstības posmā



nav paredzamības par tālāku produkta laišanu tirgū un sadarbību ar NBS, pat ja tas atbilst NBS vajadzībai. NBS būtiski iesaistīt kā pirmo jeb atslēgas klientu, jo tas signalizē tirgum par produkta dzīvotspēju, pielietojamību un aktualitāti aizsardzības nozarē. Šis pārrāvums starp produkta izstrādes un komercializācijas posmu nacionālā līmenī tiks risināts, plānveidīgi praktizējot piemērotas inovāciju iepirkuma pieejas<sup>31</sup> atbilstoši NBS spēju attīstības vajadzībām, kā arī vajadzības gadījumā pilnveidojot tiesību aktus (AM sadarbībā ar Finanšu ministriju un EM izvērtēs konkrētu tiesību aktu pilnveidošanu, nosakot termiņus).

P&A pasūtījumu īstenošanā iesaistīsies arī Korporācija, kuras stratēģiskais mērķis ir ieguldījumu pārvaldīšana valsts aizsardzības industrijā un ar militāro preču ražošanas attīstību saistīto procesu koordinēšana, nodrošinot ražošanu, kā arī veicinot valsts aizsardzības industrijas attīstību un

tās piegādes ķēžu darbības nepārtrauktību. Korporācijas iesaiste stiprinās vietējās aizsardzības industrijas kapacitāti P&A jomā. Kapitālsabiedrības vidējā termiņa darbības stratēģijā tiks iekļauti P&A vai inovatīvu risinājumu ieviešanas mērķi, paredzot ieguldījumu apjomus un sasniedzamos rezultātus.

Tāpat būtiska P&A procesa sastāvdaļa būs arī turpmāka Latvijas aizsardzības industrijas un pētniecības iestāžu iesaiste Eiropas aizsardzības fonda (turpmāk - EDF) projektu konsorcijs, iespējami aktīvi uzņemoties vadošo lomu projektos. Lai veicinātu EDF priekšrocību efektīvu izmantošanu, tiks mērķtiecīgi strādāts pie tā, lai tiktu palielināts gan projektu skaits, kuros Latvijas komersanti vai pētniecības iestādes ir iesaistīti, gan projektos iesaistīto vietējo komersantu un pētniecības iestāžu skaits. Vidējā termiņā EDF projektu atbalstam tiks atvēlēti līdz 5 milj. EUR.



## Rīcības virziens 4: Testēšanas un validācijas pakalpojuma izveide

Neatņemama inovāciju attīstības sastāvdaļa ir testēšana un validācija. Prototipu un produktu testēšana ir viens no aizsardzības industrijas noturības un darbības nepārtrauktības veicināšanas pamata pasākumiem. Tomēr, neskatoties uz testēšanas nozīmīgo lomu jaunu produktu izstrādē un

attīstībā, līdz šim testēšanas process aizsardzības nozarē ir norisinājies sporādiski un galvenokārt – materiāltechnisko līdzekļu iepirkumu ietvaros.

Ieviešot Stratēģiju un Aizsardzības industrijas likumu, tiks

<sup>31</sup> Plašāka informācija par Inovāciju iepirkuma īstenošanu un saistošajiem normatīvajiem aktiem pieejama <https://www.em.gov.lv/lv/media/11394/download>

pilnveidots testēšanas process, izveidojot to par industrijai vispārpieejamu pakalpojumu, proti, testēšanas pakalpojums būs ne tikai vērsts uz NBS spēju attīstību, bet arī stiprinās aizsardzības industrijas konkurētspēju kopumā. Industriāli tehnoloģiskās bāzes attīstības kontekstā testēšanas pakalpojuma pieejamība ietver aizsardzības nozares uzdevumu nodrošināt: testēšanas infrastruktūru, testēšanai nepieciešamo materiāltehnisko līdzekļu pieejamību un militāro ekspertīzi testēšanas laikā un rezultātu izvērtēšanā. Tādējādi tiks sekmēta arī Ukrainas Bruņoto spēku kaujas pieredzes un inovāciju ieviešanas atziņu integrēšana vietējās aizsardzības industrijas spēju pielāgošanā. Tāpat, attīstot testēšanas pakalpojumu, svarīgi nodrošināt, ka industrijai ir pieejami standartizācijas dokumentos noteiktie kvalitātes un funkcionālie kritēriji, kas nepieciešami produkta izstrādei.

Lai koordinētu testēšanas pakalpojuma ieviešanu un pieejamību, ar vidējā termiņā Aizsardzības tehnoloģiju un inovāciju centrs (turpmāk – ATIC) tiks restrukturizēts kā aizsardzības nozares P&A kompetences centrs. Vienlaikus

testēšanas pakalpojuma administrēšanā varēs tikt iesaistīta arī Korporācija. Ne mazāk svarīga būs testēšanas pakalpojuma pieejamība ne tikai nacionālajām vajadzībām, bet arī starptautisko sadarbības iniciatīvu ietvaros, kas vērsti uz jaunu tehnoloģiju attīstību. Testēšanas pakalpojuma pieejamība tiks pārvaldīta saskaņā ar AM iekšējiem noteikumiem.

Līdz ar ATIC kā aizsardzības nozares P&A kompetences centra izveidi, tas ieņems centrālo lomu inovāciju dzīvescikla ieviešanā un pārvaldībā un tam tiks deleģēti šādi uzdevumi:

Divējāda un militāra lietojuma tehnoloģiju grantu projektu administrēšana

EDF un PESCO projektu uzraudzība

Eksperimentācijas pasākumu organizēšana

Testēšanas pakalpojuma ieviešanas koordinēšana

## Rīcības virziens 5: Divējāda lietojuma inovāciju prioritāte nacionālā līmenī

EM proaktīvi ir pārskatījusi pieejamo finansējumu, nodrošinot vairāk nekā 130 milj. EUR trīs atbalsta mehānismiem, kas fokusēti uz divējādas lietojamības produktu un tehnoloģiju izstrādi:

Atbalsta programma jaunu produktu attīstībai un internacionalizācijai<sup>32</sup>: kopējais atbalstam pieejamais finansējuma apjoms ir 30 milj. EUR, kas būtiski sekmēs ne tikai Latvijas aizsardzības spējas, bet arī veicinās komersantu eksporta apjomu pieaugumu un iespēju attīstīt sadarbību, piemēram, ar Ukrainu. Atbalsta programmas ietvaros ir paredzēts iesaistīt arī AM divējāda lietojuma produktu vērtēšanai;

papildus ir novirzīti 2 milj. EUR biznesa inkubācijas pakalpojumu sniegšanai<sup>33</sup>. Šobrīd notiek uzņēmumu pieteikumu atlase un komisijas darbā ir iesaistīta arī AM divējādas nozīmes produktu vērtēšanai;

produktivitātes aizdevumi inovācijām<sup>34</sup>, kas paredz novirzīt 98 milj. EUR atbalstu arī inovatīvu, t.sk., divējādas nozīmes, produktu attīstīšanai un mērogošanai. Arī šīs atbalsta programmas ietvaros ir paredzēts iesaistīt AM.

Visās trijās EM pārraudzītajās atbalsta programmās ir piesaistīts ES fondu finansējums, un tas nozīmē, ka atbalstu ietvaros iespējams sniegt vienīgi divējāda lietojuma inovāciju un tehnoloģiju attīstībai, bet militāras lietojuma (letālo) tehnoloģiju attīstība šo atbalsta mehānismu ietvaros nevar tikt atbalstīta.



**32** Ministru kabineta 2024. gada 22. oktobra noteikumi Nr. 663 "Eiropas Savienības kohēzijas politikas programmas 2021.–2027. gadam 1.2.1. specifiskā atbalsta mērķa "Pētniecības un inovāciju kapacitātes stiprināšana un progresīvu tehnoloģiju ieviešana uzņēmumiem" 1.2.1.1. pasākuma "Atbalsts jaunu produktu attīstībai un internacionalizācijai" trešās kārtas īstenošanas noteikumi"

**33** Saskaņā ar MK 2023. gada 13. jūlija noteikumiem Nr. 407 "Eiropas Savienības kohēzijas politikas programmas 2021.–2027. gadam 1.2.3. specifiskā atbalsta mērķa "Veicināt ilgtspējīgu izaugsmi, konkurētspēju un darba vietu radīšanu MVU, tostarp ar produktīvām investīcijām" 1.2.3.1. pasākuma "Atbalsts MVU inovatīvas uzņēmējdarbības attīstībai" īstenošanas noteikumi"

**34** Saskaņā ar Ministru kabineta 2025. gada 7. janvāra noteikumiem Nr. 24 "Noteikumi par produktivitātes aizdevumiem uzņēmumu inovācijām"

# Uzdevumi un rezultatīvie rādītāji

Npk.	Uzdevums, rādītājs	Termiņš	Atbildīgā iestāde
<b>1.</b>	<b>Valsts pētījumu programma "Aizsardzības inovāciju pētījumu programma":</b>		
1.1.	Īstenoti vai uzsākti vismaz 12 lietišķās pētniecības projekti ar kopējo atbalsta finansējumu 6 milj. EUR.	2028. gada beigas	AM, LZP
<b>2.</b>	<b>Kiberdrošības lietišķās pētniecības programma:</b>		
2.1.	Izveidota kiberdrošības lietišķo pētījumu programma, līdz 2028. gada beigām atbalstīti četri kiberdrošības pētījumi ar kopējo atbalsta finansējumu 800 tūkst. EUR apmērā.	2028. gada beigas	AM
<b>3.</b>	<b>Aizsardzības inovāciju pasākumi</b>		
3.1.	Katru gadu īstenots vismaz viens aizsardzības inovāciju pasākums, paredzot katram 50 tūkst. EUR.	2036	AM
<b>4.</b>	<b>Maģistru darbu konkurss</b>		
4.1.	Katru gadu tiek īstenots maģistru darbu konkurss, kur katru reizi tiek atbalstīti četri maģistra līmenī studējošie ar kopējo atbalsta finansējumu 60 tūkst. EUR.	2036	AM
<b>5.</b>	<b>Pirmsakcelerācijas programma</b>		
5.1.	Atbalstīti vismaz 30 jaunuzņēmumi pirmsakcelerācijas programmā ar agrīnā finansējuma grantu, paredzot tam kopējo finansējumu 4,2 milj. EUR apmērā.	2028. gada beigas	AM
<b>6.</b>	<b>NATO DIANA akcelerācijas programma</b>		
6.1.	Latvijā izveidots un operacionalizēts NATO DIANA akceleratoris;	2026	AM
6.2.	Sākot ar 2026. gadu, 10 starptautiski vai Latvijas jaunuzņēmumi ikgadēji akcelerēti Latvijā izveidotajā NATO DIANA akceleratorā;	2036	
6.3.	Pieci Latvijas testa centri (t.sk., pētniecības iestādes) ir pieteikti, izvērtēti un apstiprināti NATO DIANA testa centru programmā.	2028. gada beigas	
<b>7.</b>	<b>AM divējāda un militāra lietojuma grantu programma</b>		
7.1.	AM militāra un divējāda lietojuma grantu konkursos paredzēts atbalsts līdz 9,6 milj. EUR apmērā, ik gadu piešķirot vismaz astoņus grantus 300 000 EUR apmērā.	2028. gada beigas	AM
<b>8.</b>	<b>Aizsardzības inovāciju fonds</b>		
8.1.	Izveidots Aizsardzības inovāciju fonds, lai uzsāktu vidēja termiņa ieguldījumu pārvaldību.	2025	EM, Altum AM,
<b>9.</b>	<b>P&amp;A pasūtījums</b>		
9.1.	Ik gadu atbalstīti vismaz trīs nacionālie aizsardzības P&A projekti;	2036	AM
9.2.	NBS kā pirmais jeb atslēgas klients diviem inovāciju iepirkumiem, kas nodrošina tehnoloģiju komercializāciju.	2028	
9.3.	NBS kā pirmais jeb atslēgas klients sešiem inovāciju iepirkumiem, kas nodrošina tehnoloģiju komercializāciju.	2036	
9.4.	Korporācija uzsāk vismaz vienu P&A projektu militārām vajadzībām un īsteno kopā vismaz četrus – līdz 2036. gada beigām.	2028. gada beigas	
<b>10.</b>	<b>EDF projekti</b>		
10.1.	Dubultota Latvijas uzņēmumu un pētniecības iestāžu iesaiste EDF projektu konsorcijs.	2028. gada beigas	AM
<b>11.</b>	<b>Testēšanas pakalpojums</b>		
11.1.	Ik gadu NBS infrastruktūrā tiek testēti līdz 24 inovatīviem risinājumiem.	2036	AM
<b>12.</b>	<b>EM divējāda lietojuma grantu programma 30 milj. EUR apmērā:</b>		
12.1.	Līdz 2029. gada beigām atbalstīti 40 uzņēmumi (t.sk. mikrouzņēmumi, mazi, vidēji un lieli uzņēmumi), piešķirot atbalstu grantu veidā līdz 1 milj. EUR.	2029	EM
<b>13.</b>	<b>EM produktivitātes aizdevumi inovācijām 98 milj. EUR apmērā:</b>		
13.1.	Līdz 2029. gada beigām atbalstīti 40 uzņēmumi (t.sk. mikrouzņēmumi, mazi un vidēji uzņēmumi).	2029	AM

## 4.4. TAUTSAIMNIECĪBAS PIEGĀŽU ĶĒŽU NOTURĪBA AIZSARDZĪBAS INDUSTRIJAS UN NBS VAJADZĪBĀM

Veidojot aizsardzības industriālo un tehnoloģisko bāzi, ir nepieciešams garantēt noturīgas tautsaimniecības piegāžu ķēdes, lai krīzes un kara gadījumā nodrošinātu aizsardzības industrijas darbības nepārtrauktību un NBS

apgādi. Līdz ar to, nepieciešams stiprināt kritiski svarīgo preču, to sastāvdaļu un izejvielu pieejamību, tai skaitā to vietējās ražošanas kapacitāti.

### 4.4. Tautsaimniecības piegāžu ķēžu noturība aizsardzības industrijas un NBS vajadzībām

Rīcības virziens 1:	Rīcības virziens 2:	Rīcības virziens 3:
<b>Izejmateriālu un sastāvdaļu pieejamība</b>	<b>Kritiski svarīgo preču ražošanas spēju kartēšana</b>	<b>Valsts atbalsta mehānisma izveide</b>

### Rīcības virziens 1: Izejmateriālu un sastāvdaļu pieejamība

Aizsardzības industrijā tiek izstrādāti risinājumi un izmantoti materiāli, kuru ražošanas nodrošināšanai ir kritiska rūpniecības vērtības ķēdes caurskatāmība un nepārtrauktība. Tas ir sevišķi nozīmīgi augstas pievienotās vērtības produktu ražošanai, kas var tikt pakļauti augstam riskam, ja tiek traucēta izejvielu un sastāvdaļu pieejamība.

2024. gadā NATO ir publicējusi sarakstu ar 12 aizsardzības industrijai kritiski svarīgiem izejmateriāliem<sup>35</sup>, kuru pieejamība un drošas piegādes ir būtiski svarīgas NATO tehnoloģiskā pārākuma un operacionālās gatavības nodrošināšanai, un kuru piegādes pārrāvumi var ietekmēt pamata aizsardzības ekipējuma ražošanu. Savukārt ES regula (2024/1252) definē 34 kritiski svarīgas izejvielas (t.sk. 17 stratēģiski svarīgas izejvielas). Atbilstoši ES pētījumam<sup>36</sup>, piemēram, moderna drona ražošanā tiek izmantotas 7 kritiski svarīgas izejvielas un 5 stratēģiski svarīgas izejvielas. Dažādu munīciju ražošanā izmanto 9 kritiski

svarīgas izejvielas. Šie materiāli tiek izmantoti, lai panāktu gala produkta specifiskās risinājuma īpašības, kuras ir grūti aizvietošanas, nepamazinot produkta vai risinājuma funkcionālās īpašības. Līdzīgi visām industrijām aizsardzības industrijas nodrošinājumā un attīstībā ir nozīmīga arī noturīgu un efektīvu energoresursu pieejamība.

Aizsardzības industrijas piegāžu un inovāciju nodrošinājumam kopumā ir nepieciešams attīstīt zināšanas par rūpniecības vērtību ķēdi un materiālu izmantošanu tehnoloģiju progresam, kā arī jāveido krājumi kritiski svarīgo preču izejvielu un sastāvdaļu pieejamībai tādā apjomā, kas garantē NBS kara laika pārapgādes vajadzības (degviela, pārtika, medikamenti u.c.) atbilstoši noteiktajām dienas apgādes devām. Paralēli nepieciešams pētīt iespējamus alternatīvos risinājumus izejvielu un sastāvdaļu radīšanai, kas dažādo piegādes ķēdes kritiskiem materiāliem.

<sup>35</sup> [https://www.nato.int/cps/en/natohq/news\\_231765.htm](https://www.nato.int/cps/en/natohq/news_231765.htm)

<sup>36</sup> <https://screen.eu/crms-2023/>



## Rīcības virziens 2: Kritiski svarīgo preču ražošanas spēju kartēšana

No valsts aizsardzības nodrošināšanas viedokļa, ir būtiska kritiski svarīgo preču pieejamība, ņemot vērā, ka pašreiz ne no stratēģiski nozīmīgām precēm<sup>37</sup>, ne to kritiski svarīgajiem pamatproduktiem būtisku daļu neražo Latvijā. Stratēģiski nozīmīgu preču, kas ir militāras nozīmes preces, ražošana lielā mērā ir atkarīga no kritiski svarīgu preču pieejamības.

Līdz ar to, lai precīzāk noteiktu iekšzemes ražošanas spēju un ārvalstu piegādātājus, viena no prioritātēm ir noteikt sarakstu ar kritiski svarīgajām precēm, kuru pieejamība garantē aizsardzības industrijas darbības nepārtrauktību un NBS apgādi krīzes un kara laikā. Līdz ar to ir arī svarīga

sadarbība ar Ukrainu un tās uzņēmumiem, izmantojot to pieredzi kara apstākļos.

Savukārt, monitorējot industrijas spējas kritiski svarīgo preču ražošanā un identificējot iztrūkumus, nepieciešams noteikt turpmākās atbalstāmās jomas kritiski svarīgo preču ražošanas spēju izveidei Latvijā, kā arī veikt pētījumu par attiecīgo Latvijas industrijas spēju un iztrūkumu identificēšanu.

Tautsaimniecības piegāžu drošības stiprināšanā ir arī svarīgi veicināt partnerattiecības ar stratēģiskiem starptautiskajiem sabiedrotajiem, tai skaitā, stiprināt piegādes ķēdi Baltijas valstu līmenī.

## Rīcības virziens 3: Valsts atbalsta mehānisma izveide

Ņemot vērā šī brīža ģeopolitisko situāciju, ir būtiski stiprināt Baltijas valstu tautsaimniecības noturību pret krīzēm. Lai veicinātu uzņēmumu izaugsmi un spējas piesaistīt ārvalstu investorus, nepieciešams attīstīt ražošanas infrastruktūru, tai skaitā noliktavas. Būtiski decentralizēt kritiski svarīgo preču, sastāvdaļu un izejvielu ražošanu un uzglabāšanu, lai tās aizsargātu pret iespējamiem traucējumiem. Šī stratēģiskā pieeja nodrošina, ka kara vai krīzes gadījumā to var pārvietot uz drošākām vietām, samazinot neaizsargātību pret reģionāliem draudiem.

Kopumā ir identificēta nepieciešamība pēc šādiem individuāla valsts atbalsta projektu mehānismiem:

valsts atbalsts, sedzot starpību starp plānoto preču pasūtījumu un ražošanas izmaksām (līdz 100% apmērā);

atbalsta piemērošana kritiski svarīgām precēm, sastāvdaļām un izejvielām, kas ir nepieciešamas aizsardzības industrijai un netiek ražotas Latvijā.

Vienlaikus jāveicina ES līmeņa atbalsta mehānismu attīstīšana kritiski svarīgu preču, sastāvdaļu un izejvielu pieejamības sekmēšanai, ar skatu uz ES Daudzgaļu budžeta nākošo plānošanas periodu (2028.-2034.gadam), kā arī citās ES iespējamās atbalsta iniciatīvās.

## Uzdevumi un rezultatīvie rādītāji

Npk.	Uzdevums, rādītājs	Termiņš	Atbildīgā iestāde
<b>1.</b>	<b>Krājumu izveide kritiski svarīgo preču izejvielu un sastāvdaļu pieejamībai:</b>		
1.1.	Garantētas NBS kara laika pārapgādes vajadzības (degviela, pārtika, medikamenti u.c.) atbilstoši noteiktajām dienas apgādes devām;	2028	AM,
1.2.	Veikti materiālzinātņu pētījumi alternatīvu izejvielu un sastāvdaļu radīšanai, kas dažādo piegādes ķēdes kritiskiem materiāliem.	2026	AM, EM
<b>2.</b>	<b>Sekmēta kritiski svarīgo preču pieejamība:</b>		
2.1.	Aktualizēts kritiski svarīgo preču saraksts;	2026	AM, EM
2.2.	Veikts pētījums par Latvijas industrijas spējām kritiski svarīgo preču pieejamības nodrošināšanai;	2026	AM, EM
2.3.	Izstrādāta rīcība tirgus iztrūkumu mazināšanai, t.sk., ES līmeņa un valsts atbalsta mehānismu nodrošināšanai.	2026	AM, EM

<sup>37</sup> Stratēģiskas nozīmes preču aprites likuma 1.panta pirmā daļa



## NOBEIGUMS

Stratēģija izmanto jau izveidoto sadarbības platformu starp aizsardzības nozari un aizsardzības industriju, vienlaikus piedāvājot jaunas iniciatīvas un pasākumus, un tās izstrādes gaitā ir veiktas konsultācijas ar nozares NVO<sup>38</sup>. Stratēģijas virsmērķis ir reaģētspējīga, konkurētspējīga, inovētspējīga un noturīga aizsardzības industrija, kas stiprina NBS noteikto miera, krīzes un kara laika uzdevumu izpildi un minimizē NBS militāro piegāžu drošības riskus.

Šis virsmērķis ir izpildāms, sasniedzot Stratēģijā izvirzītos mērķus un uzdevumus - stiprināt Latvijas aizsardzības tehnoloģisko un industriālo bāzi un veicināt tās starptautisko konkurētspēju, integrēt Latvijas aizsardzības tehnoloģisko un industriālo bāzi NBS miera, krīzes un kara laika uzdevumu izpildē un kāpinot Latvijas aizsardzības tehnoloģiskās un industriālās bāzes inovētspēju.

Sasaistot Stratēģiju ar Valsts aizsardzības koncepcijas un NBS ilgtermiņa attīstības plāna 2025.-2028.gadam plānošanas ciklu, Stratēģijai nosakāms atbilstošs darbības termiņš līdz 12 gadiem ar iespēju to pārskatīt ik pēc četriem gadiem tās darbības laikā, pēc nepieciešamības.

Vienlaikus, iepirkuma procesa efektīvizācijai un paredzamības veicināšanai par aizsardzības industrijas iepirkumiem, AM ik pēc četriem gadiem publicēs vadlīnijas aizsardzības un drošības industrijas iesaistei aizsardzības

spēju stiprināšanā, informējot par aizsardzības jomas lielākajiem iepirkumiem turpmākajiem četriem gadiem.

Stratēģijā paredzētais tiks īstenots AM budžeta līdzekļu ietvaros no valsts budžeta programmas 22.12.00 "Nacionālo bruņoto spēku uzturēšana" un pamatojoties uz apstiprināto NBS attīstības plānu 2025.-2036.gadam, un EM budžeta līdzekļu ietvaros no valsts budžeta programmas 35.00.00 "Valsts atbalsta programmas", kā arī pieprasot līdzekļus no valsts budžeta resora 74. programmas 80.00.00 „Nesadalītais finansējums Eiropas Savienības politiku instrumentu un pārējās ārvalstu finanšu palīdzības līdzfinansēto projektu un pasākumu īstenošanai”. Plānojot un ieviešot atbalsta pasākumus, kuru ieviešanai un realizācijai plānots atbalsts no publiskajiem līdzekļiem, pasākumi tiks vērtēti komercdarbības atbalsta kontroles kontekstā, un, ja vienlaikus izpildīsies visas Komercdarbības atbalsta kontroles likuma 5. pantā minētās pazīmes, pasākumi tiks ieviesti, piemērojot atbilstoša komercdarbības atbalsta regulējuma nosacījumus.

Par stratēģijas ieviešanu atbildīgā iestāde ir AM, un līdzatbildīgās iestādes – EM, LIAA, sabiedrība "Altum". Stratēģijas īstenošanā tiks iesaistītas nozares NVO, kā arī citas valsts pārvaldes iestādes to kompetences ietvaros.

**38** Stratēģijas izstrādes gaitā notikušas konsultācijas ar Latvijas Drošības un aizsardzības industriju federāciju, Militāro tehnoloģiju, dronu un robotikas asociāciju, Latvijas Industrijas attīstības konfederāciju, Latvijas Finanšu nozares asociāciju, Latvijas Darba devēju konfederāciju, Latvijas Tirdzniecības un rūpniecības kameru, Starptautiskā aizsardzības produkcijas ražotāju asociāciju, Kritiski svarīgu izejmateriālu ražotāju asociāciju u.c.